

JERNKONTORET

ÅRSBERÄTTELSE 2014



Innehåll

Vi föder kreativa individer	5
Handelspolitik och stålmarknad	7
Investeringar och strukturutveckling	11
Energi och miljö	19
Forskning och utbildning	23
Utmärkelser	25
Rekrytering och profilering	27
Jernkontorets fullmäktige	30
Resultaträkning och balansräkning	31
Jernkontorets organisation	32
Kommittéer inom Jernkontoret	34
Stiftelser förvaldade av Jernkontoret	35
Jernkontorets representation i olika organ	36
Jernkontorets delägare och intressentföretag	38
Företagens adresser	39

Den ekonomiska och finansiella informationen i denna publikation lämnas i orienterande syfte.

Publikationen utgör inte Jernkontorets officiella årsredovisning för 2014.

Den fullständiga årsredovisningen intas i Berättelse till Brukssocieteten avseende Jernkontorets verksamhet under 2014. Denna berättelse kan erhållas efter hänvändelse till Jernkontoret.

Produktion: Wintjens Information AB

Foto: bildN, Per Groth, Jernkontoret samt Jernkontorets
delägare och intressentföretag.



Jernkontoret har sedan 1747 varit den svenska stålindustrins branschorganisation. Jernkontorets första reglemente stadfästes 1747 av kung Fredrik I. Därmed är Jernkontoret Sveriges och en av Europas äldsta näringsorganisationer.

Enligt reglementet skulle Jernkontoret dels arbeta för skäligen priser på järn, dels underlätta järnhandelns finansiering. Formellt kan Jernkontoret göra anspråk på att vara landets äldsta bank näst efter Riksbanken. Redan från början inledde Jernkontoret rådgivning och forskning på det tekniska området. Samtliga svenska järnverk blev delägare i Jernkontoret.

Jernkontorets konstruktion är ett offentligrättsligt organ med privat delägarskap, ej bundet till personer eller företag utan direkt till varje järnbruk. Även om driften läggs ner upphör inte delägarskapet, men det kan då överlätas till ett annat bruk som bedriver järnhantering.

Jernkontorets delägare utövar sitt inflytande genom Bruks societeten. Den motsvarar bolagsstämman i ett aktiebolag. Bruks societeten utser tolv till arton personer till fullmäktige, vilka utgör Jernkontorets styrelse. Bland dessa utser Bruks societeten även fullmäktiges ordförande.

Jernkontoret agerar som ett organ för samarbete med statsförvaltningen i frågor av betydelse för den svenska stålindustrin. Arbetet sträcker sig över stora fält: handelspolitik, forskning och utbildning, standardisering, energi och miljö samt transportfrågor.

Jernkontoret leder och bedriver omfattande teknisk forskning – sedan 1969 med deltagande av stålföretag i Norden. Jernkontoret deltar inom EU i forskningsfrågor som rör riktlinjer, kontrakt och ansökningar. Dessutom utarbetar Jernkontoret branschstatistik och bedriver bergshistorisk forskning.

Till Jernkontoret har delegerats arbetsuppgifter som avser Sveriges deltagande i internationella samarbetsorgan på stålområdet, såsom World Steel Association och The European Steel Association, Eurofer.

År 2014 var 151 bruk delaktiga i Jernkontoret. Av dessa erlade 50 Jernkontorsdalern och innehar därmed rösträtt vid Bruks societetens sammankomst. Jernkontorsdalern, som sedan Jernkontorets bildande oförändrat utgår med två och ett halvt öre för varje introducerad centner (1 centner = 42,5 kg) gav år 2014 totalt 30 244:19 kronor.

Summan av det fullt introducerade smidet var vid utgången av år 2014 oförändrat 1 742 992,81 centner och av introducerat gammalt ämnessmide oförändrat 12 456 centner. Introduktionsavgiften enligt Jernkontorets reglemente var år 2014 152:12 kronor per centner introducerat smide och 114:09 kronor per centner gammalt ämnessmide.

Stål (råstål och stålpulver) framställs vid tolv anläggningar i Sverige. Vid tio av dessa verk är produktionen skrotbaserad. De resterande två producerar malmbaserat stål. Dessutom framställs malmbaserat järnpulver vid en anläggning och därutöver finns omkring 15 anläggningar med enbart valsverk eller rörverk.



STÅL
FORMAR EN BÄTTRE
FRAMTID

Vi föder kreativa individer

Den svenska stålindustrins gemensamma vision för 2050, Stål formar en bättre framtid, är central för prioriteringen av vår långsiktiga verksamhet. I de diskussioner och samarbeten som vi har med stålföretagen finns visionen hela tiden med och påverkar beslut och aktiviteter. Med denna årsberättelse följer en bilaga som berättar om hur företagen arbetar för att uppfylla visionen.

Det är glädjande att se hur allt fler uppfattar stålindustrin som en proaktiv framtidsbransch. Det handlar inte minst om förmågan att stärka konkurrenskraften och driva ett hållbart företagande. Stålet som material och speciellt moderna avancerade stål är viktiga beståndsdelar i omvandlingen till det hållbara samhället med produkter som är till nytta för människor och miljö.

Jernkontorets verksamhet handlar om att skapa bästa möjliga förutsättningar för att driva stålindustri i Sverige. Den svenskbaserade stålindustrins konkurrenskraft visavi resten av världen beror naturligtvis till hög grad av vår egen förmåga att utveckla nya konkurrenskraftiga produkter inkluderande tjänster och service som bidrar till att stärka våra kunders konkurrenskraft och utveckling. Dock måste vi också bevaka tillkomsten av nya lagar, skatter, avgifter och ramvillkor vilka har stor påverkan på stålföretagens konkurrenskraft. Eftersom svensk stålindustri är verksam på en global marknad så måste förutsättningarna hemma i Sverige vara i paritet med resten av världen för att stålföretagen på sikt ska lägga sina investeringar i vårt land.

Förmågan att upprätthålla konkurrenskraft och att agera hållbart vore omöjligt utan kompetenta medarbetare i företagen som är öppna för förändring, ständigt lär sig nya saker, är kreativa, arbetar tillsammans, lär av varandra och har kunden i fokus. Det är i detta som det tredje åtagandet i vår vision tar avstamp: Vi föder kreativa individer. Arbetsmiljön ska stimulera människor att utveckla nya samhällslösningar i global samverkan. Vår kreativitet ska ständigt utmana tankens gränser vilket möjliggör utveckling av kunskapsin-

tensiva och högteknologiska produkter, innovationsdriven affärsutveckling och fokus på att skapa nya nischmarknader.

Stålindustrins innovationsförmåga förutsätter att vi även i framtiden kan attrahera kompetenta medarbetare som fortsätter att utvecklas. Med tanke på att yngre generationer visat sig ha större benägenhet att byta arbete och därmed inte hinner bygga upp den kunskap som behövs långsiktigt, blir utmaningen särskilt stor för stålindustrin där det kan ta decennier att nå riktig spetskompetens. Då är det viktigt att vi som industri kan erbjuda en god arbetsmiljö och spännande utvecklingsmöjligheter för att skapa långsiktiga medarbetarrelationer.

Vi vill i detta sammanhang särskilt betona betydelsen av ökad jämställdhet och mångfald. Stålindustrin anser att det är angeläget att fler kvinnor uppmärksammar våra framgångsrika stålföretag. Vi behöver fler kvinnliga chefer, vilket i sin tur kommer att locka fler kvinnor till företagen. Det är hög tid att bryta de könsbundna mönstren i utbildnings- och yrkesvalen i hela samhället, så att vi får se fler kvinnor på traditionellt manliga yrkesområden i industriföretagen. De kvinnliga förebilderna i årsberättelsen och andra aktiviteter i stålföretagen som mentorprogram, mångfaldspolicy och olika typer av nätverk stimulerar rekrytering och karriärutveckling.

Svensk stålindustri är starkt specialorienterad och riktar sina erbjudanden till kunder inom olika valda marknadsnischer. Vår marknadsandel för stålförsäljning globalt ligger på runt tre promille, vilket naturligtvis är en mycket liten andel. Om vi däremot tittar på försäljningen till de olika segment som svensk stålindustri koncentrerar sig på, så är bilden en annan. Inom dessa nischsegment har vi betydande marknadsandelar och intar inom många nischområden en världsledande ställning. Det innebär att svensk stålindustri har bra förutsättningar för att kunna fortsätta att utvecklas på ett positivt sätt framöver.

*Bo-Erik Pers
VD för Jernkontoret*



STÅL
FORMAR EN BÄTTRE
FRAMTID

Handelspolitik och stålmarknad

Den globala efterfrågan på stål fortsatte att växa under 2014 och satte – med minsta möjliga marginal – ännu ett ”all time high” på drygt 1 500 miljoner ton. Stålmarknaden växte med knappt tio miljoner ton under året, vilket är en betydligt lägre tillväxttakt än den om 60–80 miljoner ton per år som varit aktuell under större delen av 2000-talet, med undantag för nedgången 2008–2009.

Att tillväxten på den globala stålmarknaden bromsade in så kraftigt under året berodde till mycket stor del på att efterfrågan i Kina minskade för första gången sedan 1995. Beräknat på hela året krympte den kinesiska stålmarknaden med drygt tre procent, vilket motsvarar nästan 25 miljoner ton. Inbromsningen i Kina kan bland annat förklaras med att den ekonomiska tillväxten i landet under 2014 dämpades till den lägsta nivån på 24 år. Den dämpade stålkonsumtionen beror också på att landet är inne i en process där ekonomin f.n. ställs om från att drivas av investeringar och export till att bli mer konsumtionsdriven. Ett annat skäl till att efterfrågan på stål minskade under året är att man försöker kyla ner den överhettade fastighetsmarknaden. Byggandet i Kina har därför inte ökat lika mycket och snabbt som varit fallet under tidigare år. Huruvida stålkonsumtionen i Kina har toppat och nått sin högsta nivå under 2014 eller om det är fråga om en tillfällig paus i tillväxten återstår att se. Det finns dock flera bedömare som menar att stålkonsumtionen nu planar ut i Kina och att stålmarknaden globalt går in i en ny fas. Vid sidan av utvecklingen i Kina har den globala marknadstillväxten naturligtvis

också påverkats negativt av oron kring de politiska och militära konflikterna i bland annat Syrien och Ukraina.

När det gäller stålmarknaden i stort har det ekonomiska dragloket under året istället varit framförallt USA och i viss mån även Europa som ökade något från relativt låga nivåer. Detta tillsammans med utvecklingen i övriga Asien och ett fallande oljepris kunde ur ett globalt perspektiv i viss mån uppväga inbromsningen i Kinas efterfrågan på stål. När det gäller utvecklingen inom de stålkonsumerande sektorerna konstaterades att fordonsindustrin utvecklats mycket bra i nästan hela världen. Detsamma gäller byggindustrin i USA, norra Europa och i tillväxtekonomierna, medan utvecklingen i södra Europa varit svag. Med undantag av utvecklingen i bland annat USA har även metallvaruindustrin och maskinindustrin utvecklats svagt under året. Trots en dämpad marknadstillväxt globalt och trots att bruttotillförseln till den svenska marknaden minskade med nästan sex procent så ökade den svenska stålindustrin sin produktion av råstål med drygt tre procent.

Kinas stålhandel med EU

Den kinesiska stålexporten ökade kraftigt under 2014 som en följd av en svagare nationell efterfrågan på stål. Totalt ökade landets export av handelsfärdigt stål med drygt 50 procent jämfört med föregående år, medan importen ökade marginellt med tre procent. När det gäller den kinesiska exporten till EU var ökningen ännu mer uttalad. Beräknat på hela året ökade den kinesiska exporten av stål till EU med nästan 80 procent till sex miljoner ton.

Katarina Hundemark
och Kjell Hagberg på
Ovako i Hällefors.

Handelspolitiska skyddsåtgärder

Bland de handelspolitiska frågor som varit aktuella under 2014 kan nämnas att definitiva antidumpningsåtgärder infördes mot ferrokisel från Kina och Ryssland i april och att en undersökning om eventuell förlängning av antidumpningsåtgärderna mot olegerad tråd från Kina startade i maj.

Därefter inleddes i juni en antidumpningsundersökning mot kallvalsade platta produkter av rostfritt stål från Kina och Taiwan och parallellt öppnades en antisubventionsundersökning i augusti mot samma produkt från Kina. I augusti påbörjades dessutom dels en undersökning om eventuell förlängning av gällande antidumpningsåtgärder mot valstråd från Kina, dels en antidumpningsundersökning mot elektroplåt från USA, Japan, Kina, Ryssland och Sydkorea.

När det gäller handelspolitiska åtgärder ifråga om rör inledde kommissionen en undersökning om en eventuell förlängning av åtgärderna mot svetsade rör från Kina, Ryssland, Vitryssland och Ukraina samt en eventuell förlängning av åtgärderna mot sömlösa rör från Kina i oktober. Dessutom inleddes en antidumpningsundersökning mot import av rör från Indien.

Allmänna handelsfrågor

En viktig och aktuell fråga under året var förhandlingarna om ett brett och omfattande frihandelsavtal, Transatlantic Trade and Investment Partnership (TTIP), mellan EU och USA. Den mest kontroversiella frågan under förhandlingarna har hittills varit klausulen om investerarskydd, s.k. ISDS (Investor State Dispute Settlement), som enligt vissa bedömare anses riskera ett kommande avtal.



Svensk stålindustri, några nyckeltal	2013	2014	%
Råjärnsproduktion, kton	2 896	3 078	6,3%
Råstålsproduktion, kton	4 404	4 539	3,1%
Handelsfärdigt stål (exkl göt och ämnen), kton			
Stålverkens leveranser	3 367	3 502	4,0%
Export*	2 891	2 996	3,6%
Import*	3 114	2 882	-7,5%
Bruttotillförsel till svenska marknaden (leveranser -exp+imp)	3 590	3 388	-5,6%
Handelsfärdigt stål (inkl göt och ämnen) Gkr			
Export*	37,2	40,1	7,7%
Import*	27,4	28,0	2,3%
Antalet anställda	16 500		

* Inkl. reexport och -import. Källa: SCB

Råstålsproduktion i olika länder, kton	2000	2010	2014	Procentuell förändring, % 2014/2013
EUROPA	210 402	206 561	207 661	1,3
EU-28	193 458	172 911	169 287	1,8
EU-15	163 358	147 663	144 976	1,1
TYSKLAND	46 376	43 830	42 943	0,7
ITALIEN	26 759	25 750	23 735	- 1,4
FRANKRIKE	20 954	15 414	16 143	2,9
SPANIEN	15 874	16 343	14 249	0,0
STORBRIANNIEN	15 155	9 709	12 120	2,2
POLEN	10 498	7 993	8 541	7,4
ÖSTERRIKE	5 707	7 206	7 859	- 1,2
BELGIEN	11 636	7 973	7 331	3,4
NEDERLÄNDERNA	5 666	6 651	6 964	3,7
TJECKIEN	6 216	5 180	5 360	3,7
SLOVAKIEN	3 733	4 583	4 705	4,3
SVERIGE	5 230	4 846	4 539	3,1
FINLAND	4 672	4 029	3 807	8,3
RUMÄNIEN	4 096	3 721	3 158	5,8
LUXEMBURG	2 571	2 548	2 193	4,9
ÖVRIGA EUROPA	16 943	33 650	38 374	- 0,7
TURKIET	14 325	29 143	34 035	- 1,8
NORGE	679	530	600	- 0,8
C.I.S.	98 489	108 200	106 080	- 2,1
RYSSLAND	59 136	66 942	71 461	3,6
UKRAINA	31 767	33 432	27 170	- 17,1
USA	101 803	80 495	88 174	1,5
BRASILIEN	106 444	109 599	110 666	0,1
JAPAN	106 444	109 599	110 573	3,1
SYDKOREA	43 107	58 914	71 543	8,3
KINA	127 236	638 743	822 700	0,1
INDIEN	26 924	68 976	86 530	6,4
ÖVRIGA VÄRLDEN	105 400	128 300	137 900	2,5
VÄRLDSPRODUKTION	847 650	1 432 760	1 665 195	1,0

Källa: worldsteel association

Fig 1 Konsumtion av handelsfärdigt stål

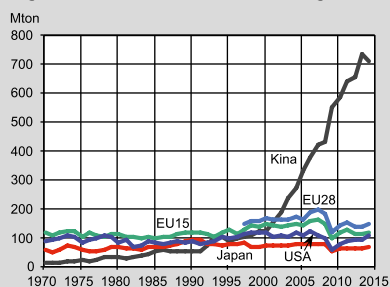


Fig 2 Tyska marknadspriser

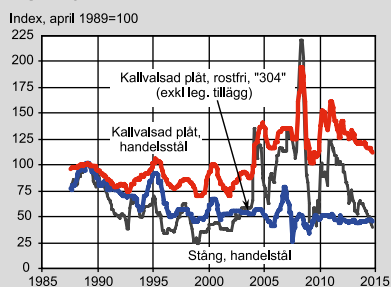


Fig 3 Råstålsproduktion

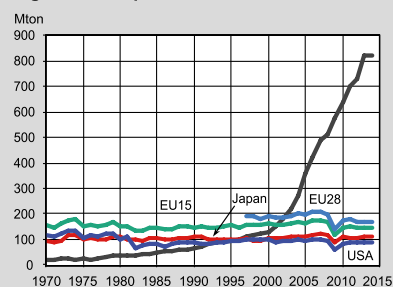


Fig 4 Världens råstålsproduktion

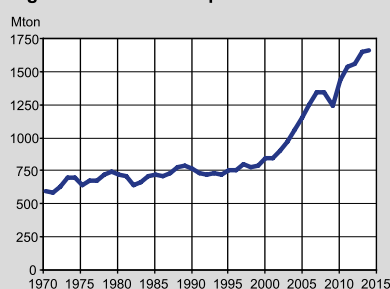


Fig 5 Råstål – de tio största producentländerna 2014

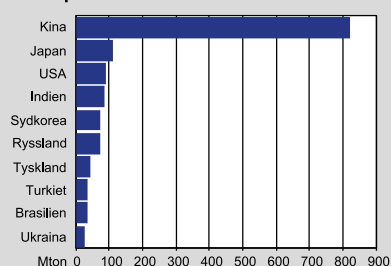


Fig 6 Svensk produktion av göt och gjutna ämnen

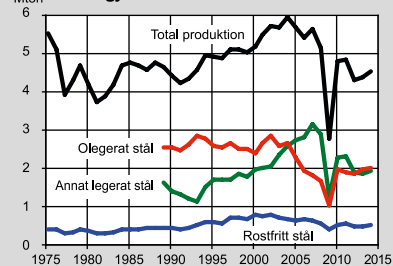


Fig 7 Världens produktion av rostfritt stål



Fig 8 Rostfritt stål – de tio största producentländerna 2014

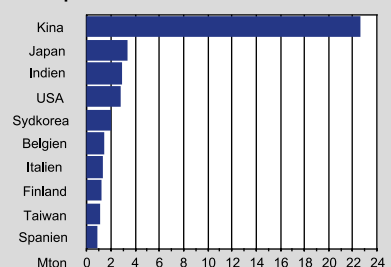


Fig 9 Sverige: Handelsfärdigt stål (inkl reexport och reimport)

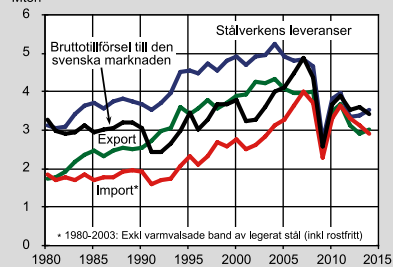


Fig 10 Sveriges utrikeshandel med stål inkl göt och ämnen, värde (inkl reexport och reimport)

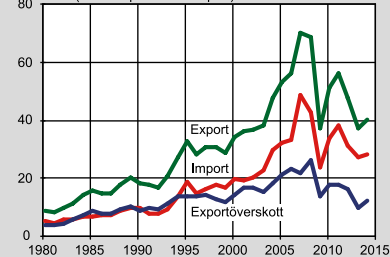


Fig 11 Sveriges stålexport 2014
Totalt 40,1 GSEK (inkl göt och ämnen)

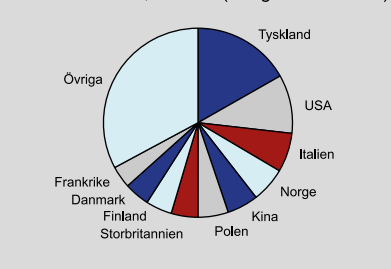
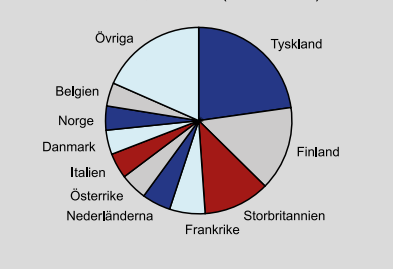


Fig 12 Sveriges stålimport 2014
Totalt 28,0 GSEK (inkl ämnen)

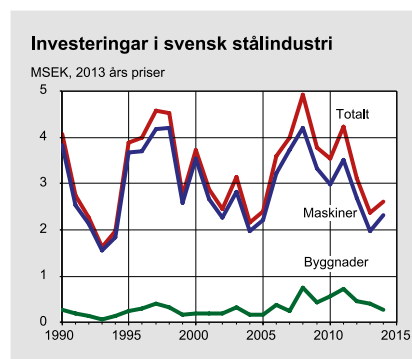




STÅL
FORMAR EN BÄTTRE
FRAMTID

Investeringar och strukturutveckling

Under året investerade den svenska stålindustrin 2,6 miljarder kronor. Av detta belopp utgjorde maskininvesteringarna 2,3 miljarder kronor och byggnadsinvesteringarna 0,3 miljarder kronor.



SSAB

I januari 2014 meddelade SSAB och finländska Rautaruukki (Ruukki) att de två företagen skulle gå samman. Det gemensamma bolaget skulle bli ett mer konkurrenskraftigt företag, med en bredare produktionsbas i Norden. Sammanslagningen innebär ökad produktionsflexibilitet och kostnadseffektivitet.

EU-kommissionen godkände samgåendet i juli och det villkorades av att SSAB åtog sig att avyttra några mindre enheter.

Raahen Voima som äger Ruukkis kraftverk investerar cirka 1,1 miljarder kronor för att modernisera anläggningen. Det moderniserade kraftverket tas åter i drift 2016.

SSAB:s andel av den framtida produktionen i det blivande kärnkraftverket i

Pyhäjoki i Österbotten kommer att vara omkring 40 MW år 2024. Ägandet är en del av strategin att säkra en långsiktig, konkurrenskraftig och diversifierad energiförsörjning med låg miljöpåverkan.

I maj tecknade SSAB ett samarbetsavtal med Hexicon AB som utvecklar en patenterad flytande plattform för produktion av vindkraft. Det möjliggör nya effektiva lösningar inom energisegmentet. Den första referensanläggningen planeras att vara i drift i svenska vatten 2017.

I juni förvärvade SSAB 51 procent av aktierna i G&G Mining Fabrication Pty Ltd. i Perth, Australien. Företaget är specialister inom reparation, underhåll och tillverkning av tillbehör till tunga gruvmaskiner i västra Australien.

Det nya SSAB organiserades enligt divisionsmodell:

- SSAB Special Steels – global stål- och servicepartner för mervärdesprodukter inom avancerade höghållfasta stål (AHSS) och seghärdat stål (Q&T)
- SSAB Europe – nordenbaserad stålproducent av högkvalitativ tunnplåt, grovplåt och rör
- SSAB Americas – nordamerikansk stålproducent av högkvalitativ grovplåt
- Tibnor – nordisk fullservice ståldistributörspartner
- Ruukki Construction – europeisk producent av energieffektiva byggnads- och konstruktionslösningar

Det nya bolaget har cirka 17 300 anställda och produktionsanläggningar i

Jan Nyman, avdelningschef,
och Leif Westlund, projektledare,
vid ringverket på Ovako i Hofors.



SSAB:s anläggning för LNG i Borlänge.



Sverige, Finland och USA, med en sammanlagd stålproduktionskapacitet om cirka 8,8 miljoner ton per år.

I Borlänge färdigställdes konvertering från olja till flytande naturgas i en av omvärmningsugnarna i varmvalsverket. Det innebär att miljömålet att minska kväveoxidutsläppen till 300 ton per år uppnåddes.

SSAB deltar i Manga LNG:s projekt som gäller en terminal för flytande naturgas som ska byggas i Torneå i norra Finland. Terminalen kommer att betjäna industrier, gruvor och andra gasanvändare i området. SSAB:s anläggning i Brahestad kommer även att använda naturgasen.

Laser Plus tillhör en helt ny generation av stål för laserskärning och är det enda stålet i världen med planhetsgaranti efter laserskärning: en maximal planhetsavvikelse om tre millimeter per meter efter laserskärning och en bockningsradie på 0 till 1,5 gånger materialtjockleken. Dessa egenskaper gör det möjligt att uppfylla kraven i de mest krävande automatiserade processer.

Med nya Docol 1700M erbjöd SSAB biltillverkare ett nytt höghållfast konstruktionsstål för säkrare, lättare och bränslesnålare bilar med bättre miljöegenskaper. Det nya stålet är lämpligt bland annat för energiuptagande detaljer som stötfångare.

SSAB deltar aktivt i FSV, FutureSteel-Vehicle, ett internationellt projekt för att konstruera en lätt bil i stål. Den nya stålkarossen väger 176,8 kilo, är 39 procent

lättare än dagens bilar och jämförbar med karosser av till exempel aluminium och andra liknande material. FSV är konstruerad för att klara de krav som gäller för en modern elbil från 2020.



Sandvik Materials Technology har en fortsatt mycket stark position som leverantör av avancerade material till energisegmentet, såsom olje- och gasområdet, kärnkraft och förnyelsebar energi (bränsleceller). Ett annat viktigt område är material till applikationer inom energieffektivitet. Mer än 60 procent av försäljningen är relaterad till energi eller energieffektivitet. I nära samarbete med kunderna utvecklas nästa generations material som kan bidra till viktiga teknologiskiften.

Förbättringsprogrammet Step Change bidrog till en kraftigt förbättrad lönsamhet under de senaste åren.

Under året minskade antalet olyckor med sjukfrånvaro som följd med en femtedel jämfört med 2013.

Flera omfattande projektorder till energisegmentet bokades, både till olje- och gasindustrin och till kärnkraftsindustrin.

Som en del i den pågående omvandlingen av Sandvik Materials Technology till en energifokuserad nischaktör med allt större del av försäljningen till energi-

segmentet, avyttrades eller avvecklades ett antal verksamheter utanför Sverige med en sammanlagd omsättning om cirka en miljard kronor inom distribution, drivfjädertillverkning och stanslinjestålsverksamhet. Verksamheterna tillhörde inte bolagets kärnaffär.

Ett nytt femårigt strategiskt samarbetsavtal tecknades med Tenaris, som är en av världens största leverantörer till olje- och gasindustrin, för gemensam exklusiv försörjning av avancerade rostfria produktionsrör (OCTG) till olje- och gasindustrin.

Inom området för energieffektivitet introducerades en ny typ av sömlösa rör av rostfritt stål, under namnet Pressurfect™, för att möta ökade krav från biltillverkare att hantera högre bränsletryck i morgondagens GDI-motorer (direktinsprutning). Förutom förbättrad energieffektivitet så bidrar Pressurfect™ även till att minska utsläppen.

Ett pilotprojekt med bränslecellsfordon och vätgas genomfördes tillsammans med Sandvikens kommun. Det enda som släpps ut från vätgasbilar är vatten och Sandvik fick motta Sandvikens kommuns



Bränslecellsstack.



Invigningen av Sandviks FoU-center i Kina.

miljöpris för projektet i slutet av året. Sandvik Materials Technology har en fullskalig anläggning för tillverkning av bipolära plattor till bränsleceller för att möta den förväntade uppgången inom utvecklingen av bränsleceller, både när det gäller fordon liksom stationära och portabla bränsleceller.

I Asien passerades en viktig milstolpe då ett nytt FoU-center för materialteknik invigdes i Kina, med syfte att stärka positionen ytterligare på den Asiatiska marknaden.



Under 2014 fokuserade Outokumpu på en storskalig omvandling i syfte att återfå en hållbar lönsamhet. Efter att ha säkerställt bolagets finansiella ställning tog Outokumpu nästa steg i omvandlingen genom att växla fokus från omstrukturering till kundfokus och effektivitet.

Den organisatoriska strukturen förnyades för att främja ökat kund- och marknadsfokus, lönsamhet samt ansvarsförhållanden. Outokumpus verksamhet bygger på fem starka affärsområden: Coil EMEA, Coil Americas, APAC, Quarto Plate och Long Products.

Quarto Plate och Long Products var tidigare verksamheter inom affärsområdet Specialty Stainless vilket har avvecklats. Verksamheterna i Avesta och Nyby har flyttats till affärsområdet Coil EMEA enligt den nya organisationsstrukturen.

Kloster och Nyby

Outokumpu avslutade sin strategiska översyn av tillverkningen av tunna band i Nyby, Kloster och Dahlebrück i Tyskland, i syfte att minska kapaciteten och uppnå kostnadsbesparingar genom ökad effektivitet. Som ett resultat av översynen beslutade Outokumpu att upphöra med verksamheten i Kloster. Produktionen i Kloster upphörde vid slutet av 2014. Av

Klosters 180 anställda erbjöds 43 av dem arbete vid andra anläggningar, främst i Avesta och Nyby.

Degerfors

Outokumpu slutförde en investering om närmare en miljard kronor i Degerfors. Investeringsprogrammet innebar olika uppgraderingar i hela produktionsprocessen och ökar brukets kapacitet med 30 procent till 155 000 ton. Anläggningen i Degerfors är Outokumpus största produktionsenhet för rostfri kvartoplåt och den har världens högsta andel produkter av rostfritt specialstål.

Avesta

I Avesta fortsatte arbetet med att öka produktionskapaciteten för att vara redo att ta över volymer från stålverket i Bochum, Tyskland, som kommer att läggas ned under 2015. Den ökade kapaciteten kommer att utnyttjas för produktion av varmvalsade band till Outokumpus anläggningar i Tyskland. Expansionen medför ökad skiftgång i stål- och varmvalsverket samt en ökning av antalet specialistbefattningar, vilket totalt innebär en ökning med 52 nya arbetstillfällen. Avesta breddar också produktprogrammet genom att bygga upp en teknisk kunskapsbas för produktion av martensitiska stål. Avesta positioneras, tillsammans med Tornio, som primärproducent av slabs och varmvalsade band i Outokumpus europeiska verksamhet. Parallellt kommer Outo-



Världens första underhållsfria båt är tillverkad av rostfritt stål från Outokumpu.

kumpu också att utveckla försäljningen av handelsfärdigt specialstål från Avesta och Nyby.

Avesta kvalificerades att leverera specialstålsorterna 2205, 2507, EDX 2304™, 254 SMO® och 4529 enligt NORSOK standard, vilket innebär ökade affärsmöjligheter för Outokumpu inom den krävande olje- och gasindustrin.

Outokumpus rostfria duplexstål 2507 har använts i den första båt som någonsin byggts helt av rostfritt stål. Användningen av höghållfast duplexstål innebär att det inte krävs något underhåll och tack vare den höga hållfastheten hos duplex, uppnås betydande viktbesparingar i båten eftersom tunnare material kan användas. Ett bra exempel på hur Outokumpu, tillsammans med kunderna, bidrar till att skapa en mer hållbar framtid.

Avesta och Degerfors tecknade kontrakt om det enskilt största projektet inom rostfritt duplexstål någonsin inom Outokumpu. Tillsammans levererar de 22 000 ton duplexstål av kvaliteten 2205 till ett naturgasfält i Oman.

OVAKO

Under året genomfördes flera viktiga lanseringar med fokus på att lösa kundernas utmaningar avseende maskinbearbetning, nötning och utmattnings. Ovako samlar sina erbjudanden inom olika stålfamiljer som är optimerade för olika

kundbehov. Hittills har Ovako lanserat stålfamiljerna M-Steel, BQ-Steel, IQ-Steel och WR-Steel. Under 2015 kommer även SZ-Steel att lanseras, en stålfamilj med egenskaper som gör stålet extra segt och därmed tillförlitligt även i mycket kalla miljöer.

Genom att vara den första länken i värdekedjan för europeisk verkstadsindustri tar Ovako stort ansvar för att tillhandahålla materiallösningar för krävande tillämpningar. Under 2014 utsågs Ovako bland annat till Boschs ”preferred supplier” för sjunde året i rad, ett kvitto på det kvalitetsarbete som bedrivs.

I maj kunde Ovako framgångsrikt avsluta en refinansiering av företaget. I maj förvärvade också det konsortium som Ovako ingår i, det konkursdrabbade franska stålbolaget Ascometal. Ovacos investering i konsortiet motsvarar en mindre minoritetsandel.

Det gångna året var också ett viktigt investeringsår för Ovako. I augusti genomfördes installationen av en ny stränggjutningsanläggning i stålverket i Smedjebacken. Installationen är en del av en treårig investeringsprocess som även omfattar ombyggnad av skrotgården, nytt högteknologiskt rökgasfilter, anpassningar av valsverket och ökad kapningskapacitet.

Under hösten kommunicerades också ett beslut om att inleda en mångårig process för att utveckla Hofors stål- och valsverk. De första stegen kommer att

tas under 2015 med en investering för att öka produktiviteten i valsverket. Ett arbete sker också för att ta fram ett större göt i storleken 6-8 ton för att, via smide, försörja Ovacos stora ringverk.

Höganäs

Leveransvolymerna ökade globalt jämfört med föregående år och totalt ökade investeringarna i Sverige jämfört med tidigare år och uppgick till 150 miljoner kronor. Några viktigare projekt är uppgraderingar av bandugnar, nytt ställverk till svampverket, uppgradering av system för gashantering samt helt ny lagerbyggnad. Nyrekryteringar har gjorts till teknikavdelningen för att kunna öka investeringstakten.

Den nya blandningsfabriken i Pusan som invigdes i januari togs i full drift under året.

Energimyndigheten beviljade Höganäs stöd för att undersöka om biomassa kan användas som bränsle och råvara i produktionen av järnpulver. Pengarna ska användas för att, i ett samarbete inom stålindustrin, bygga upp en forskningsanläggning där naturgas och koks ersätts med flis, halm eller avfall.

En separat funktion för att marknadsföra och sälja restprodukter, som slagg, inrättades och flera affärer säkerställdes under året.

Ett program för aspirantutbildning



Höganäs utvecklingsbil innehåller en manuell växellåda baserad på pulverteknologi. Målet med bilen är att bevisa de kostnads- och miljööfördelar som användning av metallpulver innebär.



Digital Metal® är Höganäs teknologi för additiv tillverkning / 3D-printning av komplexa metallkomponenter.

startade och i ett första skede omfattas elektriker.

Fortsatt hög aktivitet och stora investeringar görs inom Global Development. Några av de viktigaste områdena är kugghjul för växellådor producerade genom PM processen, termisk ytbeläggning, 3D-printning samt induktorer.



Året har för Uddeholms del präglats av en relativt hög och jämn orderingsgång med stor efterfrågan. Framför allt inom de högpresterande segmenten ESR-produkter (elektroslaggomsmältning) och pulverstål.

Genom ett strategiskt arbete som genomfördes samtidigt som det fanns en global kapacitetsbrist inom ESR, skapades en enorm efterfrågan på Uddeholms ESR produkter.

Uddeholm påbörjade även investeringen i en tionde ESR-ugn för att möta den stora efterfrågan.

Under hösten antogs en tydlig vision som säger att Uddeholms AB ska vara "Nummer 1" i världen inom högpresterande verktygsstål. Det innebär dels att det uteslutande är verktygsstål man ska jobba med och dels att man ska vara bäst. Uddeholm är redan idag världsledande om man endast ser till volym jämfört med konkurrenterna. Det finns dock segment och regioner där bolaget ännu inte är "Nummer 1".

Konverteringen av företagets hela olje- och gasolberoende till flytande naturgas (LNG), som inleddes redan

under sommaren 2012, kunde avslutas i och med ombyggnaden av två ugnar i pressmedjan.

Under året installerades även flera nya maskiner i verket i Hagfors i syfte att göra maskinbearbetningen betydligt effektivare, när det gäller finbearbetade plattor som skärning, fräsning och gasskärning.

Investeringen kommer att betyda mycket för maskinbearbetningen samt för lager och terminal eftersom bolaget dessutom gör vissa interna logistikförändringar.

Användningen av moderna, snabba och effektiva fräsmaskiner leder dessutom till snabbare leveranser av sexsidigt bearbetade produkter.

Under året har ett arbete i syfte att ytterligare öka säkerheten i verket och under hösten genomfördes certifieringsrevision enligt OHSAS 18001.

I oktober deltog Uddeholm på nytt i norra Värmlands klimatvecka, Green Planet Week. Tillsammans med andra kommuner, företag, myndigheter och Jernkontoret belystes både utmaningar och pågående miljö- och energiarbete.



Marknaden för Suzuki Garphyttans produkter var gynnsam under 2014. Den globala bilförsäljningen var stark med fortsatt tillväxt i Kina och en stark åter-



Under 2014/2015 investerar Uddeholm i ytterligare en ESR-ugn.

hämtning i USA. Även en begynnande återhämtning märktes i de tidigare krisområdena i Europa.

Marknadsutvecklingen kombinerad med införandet av nya användningsområden för Garphyttans ventiltfjädertråd, såsom start/stopp funktion och fjädrar till automatisk öppning och stängning av bilar baklucka bidrog till en ökning av försäljningsvolymen med cirka tio procent jämfört med året innan.

För att möta utvecklingen beslutade Suzuki Garphyttan att investera i kapacitetsökning hos alla tre tillverkningsenheter för ventiltfjädertråd. I Kina kommer en ny dragmaskin att installeras under första kvartalet 2015. I USA investeras i ytterligare en dragmaskin som kommer att stå färdig under andra kvartalet medan Garphyttan utökar hårdkapaciteten genom en ny hårdugn som installeras under tredje kvartalet.

På det rostfria området lanserades en vidareutveckling av specialtråden Garba 17-7 Supreme för att klara ännu högre tryck i dieselsprutningspumpar och därmed bidra till lägre bränsleförbrukning i dieselmotorer.



För Ramnäs Bruk som tillverkar kätting och andra förankringsprodukter till offshore-marknaden var 2014 ett mycket bra år med den största produktionsvolymen på över 15 år. Mer än 13 000 ton kätting levererades. För att klara detta gjordes investeringar i en hårdugn och en anlöpningsugn samt konvertering från olje- till gasdriven värmebehandling (LNG).

Investeringarna som uppgick till 65 miljoner kronor innebar fördubblad leveranskapacitet av kätting, minskade koldioxidutsläpp med 25 procent, minskad energiförbrukning i fastighet om 4 GWh och minskad kostnad för värmebehandling med 40 procent. År 2015 fyller Ramnäs bruk 425 år.

FAGERSTA
Stainless

Fagersta Stainless genomförde för ett par år sedan ett turn-around-projekt vars långsiktiga åtgärder gett avsedd effekt. Tillsammans med en högre andel spe-



Konvertering till LNG och investeringar i nya ugnar i Ramnäs.



Fagersta Stainless vid Strömsholms kanal.



Smide av verktygsstål vid Scana Steel Björneborg.

cialprodukter samt ökad försäljning på utomeuropeiska marknader har företaget uppnått avsevärda resultatförbättringar under 2014 jämfört med året innan.

I slutet av året tecknades ett kontrakt med ABB High Voltage Cables i Karlskrona som omfattade leverans av 1 200 ton dragen tråd. Den rostfria tråden ska användas som förstärkning i högspänningskablar från en havsbaserad vindkraftspark utanför Storbritannien. För Fagerstas Stainless trådtrageri är ordern en av de största någonsin.

Under året har Fagersta Stainless genomfört ett flertal mindre investeringar med inriktning på ytbeläggningar samt förbättringar av kvalitet, driftsäkerhet och arbetsmiljö.



Det redan besvärliga marknadsläget förvärrades ytterligare för Surahammars Bruks produkt icke-orienterad elektroplåt. Produktionskapaciteten i världen är mycket stor och efterfrågan, speciellt i Europa, är svag. Den medförde en mycket stor prispress på elektroplåten samtidigt som importen ökade till Europa från producenter i Asien och Ryssland. Dessutom införde USA strafftullar p.g.a.

påstådd prisdumpning, vilket drabbade flera producenter i Europa och resten av världen. Därigenom har en av företagets viktigaste och mest lönsamma marknader stängts.

Surahammars Bruk koncentrerar sig mot mer lönsamma nischprodukter och ökar förädlingsgraden hos de sålda produkterna genom olika samarbeten. Framsteg görs även om de inte fullt ut kan kompensera för de låga volymerna och priserna på standardprodukterna. Som ett exempel kan nämnas att en speciellt utvecklad tunn elektroplåt från Surahammars Bruk används i en av världens mest extrema sportbilar – LaFerrari.

Huvuddelen av de varmvalsade band som är startpunkten för företagets tillverkning kommer nu från Tata Steels stålverk i Port Talbot, Wales. Ett intensivt utvecklingsarbete har genomförts för att förbättra kvalitet och produktivitet i Port Talbot. Resterande varmband kommer från Tata Steel i Nederländerna och en del köps också externt utanför koncernen.

Efter en mycket utdragen process beviljades Surahammars Bruk ett nytt tillstånd enligt miljöbalken av Mark- och miljödomstolen. Domen vinner laga kraft alldeles i början av 2015.



Scana fortsätter sin strategiska utveckling med att utöka sitt erbjudande inom

friformssmide till kunder med koppling till energisektorn.

Scana har fokuserat på att utveckla nyckelkunder för att tillsammans med dem öka förädlingsgraden på deras produkter. Denna utveckling har varit avgörande för att upprätthålla aktivitetsnivån under 2014 och kommer att fortsätta under 2015.

År 2014 var ett krävande år för Scana med vikande efterfrågan och fortsatt stor överkapacitet på marknaden. För att stärka konkurrenskraften har diverse kostnadsreduceringar genomförts bland annat genom mer effektiv energihantering som fick full effekt under 2014. Dessutom har ett nära samarbete skett med nyckelkunder för att uppnå en optimal produkt- och produktionssammansättning.

För att tydliggöra Scanas fokusområden har de svenska företagen Scana Steel Björneborg, Scana Machining och Scana Subsea samordnats under Scana Energy. Scana Energy är därmed en av världens ledande friformssmidesleverantörer av långa rotationssymmetriska stålprodukter. Marknaderna är primärt PowerGen, Marin, Olja&Gas men också verktygsstål.

Övriga svenska bolag d.v.s. Scana Steel Söderfors och Scana Steel Booforge drivs vidare som separata företag för att maximera möjligheterna till en stabil utveckling i förhållande till kunder och marknaden.



STÅL
FORMAR EN BÄTTRE
FRAMTID

Energi och miljö

Förutsägbara och stabila politiska spelregler är viktiga för att företagen ska kunna göra lämpliga prioriteringar i miljö- och energiarbetet och bland de investeringsalternativ som kan krävas.

År 2014 innebar politiska förändringar med både val till EU-parlamentet och till Sveriges riksdag samt att en ny EU-kommission utsågs. Svensk stålindustris vision vägleder arbetet och ambitionen att forma en helhetssyn på branschens miljöaspekter samt energi- och resursanvändningen. Hela livscykeln för stålet och de andra produkter som stålindustrin tillverkar bör beaktas. Det pågår flera aktiviteter för att stödja det synsättet, såsom utveckling av nya produkter från branschens restmaterial och metodutveckling för att beskriva livscykeln, miljöpåverkan och miljönyttan med produkterna. Då är det också bra om de politiska förutsättningarna är stabila och har samma utgångspunkter. När lagstiftning och styrmedel blir mer detaljstyrande och politiken mer kortsiktig riskerar helhetssynen att tappas bort.

Energi- och klimatmål för 2030

Inom EU präglades året av diskussionen om vilka klimat- och energimål som ska sättas upp för 2030. En utgångspunkt var det långsiktiga klimatmålet som säger att EU ska minska sina utsläpp med 80-95 procent till 2050. I det diskussionsunderlag som använts så förutsätts dock att resten av världen gör motsvarande utsläppsåtaganden som EU avser göra, vilket är långt ifrån säkert. En annan utgångspunkt var försörjningssäkerhet när det gäller energi och i synnerhet EU:s gasförsörjning, eftersom många länder

inom EU är beroende av gas från Ryssland. Klimat- och energimålen som sattes upp är skarpa och beroende på hur styrmedlen för att nå målen utformas så kommer stålindustrin att påverkas mer eller mindre.

Framtiden för den europeiska utsläppshandeln har också varit under diskussion. Hur ska den kunna fungera som incitament för teknikbyte inom kraftproduktion samtidigt som processindustrins konkurrenskraft på den internationella marknaden värnas? Helt klart är att de åtgärder som funnits för att motverka s.k. koldioxidläckage, dvs. att verksamhet som släpper ut koldioxid flyttas till länder utanför EU, måste gälla även efter 2020.

Utvecklingen globalt går mot en större medvetenhet om klimatproblemet, men länderna och regionerna väljer att hantera det på olika sätt. Det är därför mycket osannolikt att resten av världen kommer att följa EU:s exempel och att förutsättningarna för industrin blir lika över hela världen. EU:s klimatpolitik och utsläppshandeln måste därför skapa förutsättningar för tillväxt och ökad produktion inom EU även från verksamheter som har svårt att minska sina utsläpp.

Synergier mellan klimat och luftkvalitet

Åtgärder för att begränsa påverkan på klimatet ger i de flesta fall också förbättringar för luftkvaliteten. Efter starka synpunkter från industrin och andra aktörer börjar de två områdena klimat och luft länkas ihop i pågående förhandlingar inom den europeiska luftlagstiftningen. Målen har under 2014 varit att nyttja kostnadseffektiva åtgärder och att alla

Mikael Wirén, smidesoperatör, smider verktygsstål vid Scania Steel Björneborg. Materialet transporteras sedan vidare för värmebehandling och maskinbearbetning.

sektorer bidrar. Det bör beaktas att industrisektorn, tack vare en gemensam europeisk utsläppslagstiftning, framgångsrikt har reducerat sina utsläpp till luft. Stålintustrin bidrar aktivt i förhandlingsprocessen som fortsätter under 2015.

Livscykelperspektiv på produkterna

Stål ingår i ett kretslopp och kan återvinnas som råvara oändligt många gånger utan att egenskaperna försämrats, vilket gör det unikt bland moderna material.

När man bedömer stålets miljöpåverkan måste fokus flyttas från produktionsutsläppen till miljöavtrycket i ett livscykelperspektiv. Produkter av till exempel avancerade stål ger samma funktion men till mindre mängd material. De kan därmed bidra med miljönytta under användningen som vida överstiger produktionsutsläppen. För att beskriva produkter i ett livscykelperspektiv behövs data om miljöutsläppen i olika faser. Det behövs även vedertagna metoder för att fördela och redovisa miljöavtrycket för alla produkter i en verksamhet.

Det pågår ett aktivt metodutvecklingsarbete med flera parallella initiativ såväl inom standardisering, särskilt kring hållbart byggande, som europeiska kommissionens metod för produkters miljöavtryck.

När man tar fram metoder för detta så måste en avvägning göras mellan korrekthet och enkelhet. Metoderna behöver också accepteras av alla aktörer. Det är komplicerat men långsiktigt nödvändigt att hitta rimliga metoder för att kunna beskriva miljönyttan av olika stålprodukter. Här krävs ett uthålligt engage-



På Miljönyttas webbplats, www.miljonytta.se, kan vem som helst nominera miljönyttiga varor och tjänster. De bästa förslagen blir webbartiklar som översätts både till engelska och kinesiska.

mang från bransch och företag de kommande åren.

Resurseffektivitet på riktigt

Stålintustrin tillverkar en rad andra produkter än stål varav ett flertal baseras på slagg. Slaggen behövs vid ståltillverkningen som skydd för smältan och slaggprodukterna som tillverkas kan sedan an-

vändas för till exempel vägbyggnad eller vägbeläggning. Användningen av dessa produkter har under 2014 begränsats av myndigheter som klassat materialen som avfall och krävt anmälan eller tillståndsprövning. Affärerna har i de flesta fall uteblivit och användbart material riskerar att hamna på deponi, samtidigt som uttag av jungfruliga material kommer att öka helt i onödan.

För ett hållbart och resurseffektivt samhälle måste alla produkter och material bedömas utifrån samma kriterier och dessa bör vara relaterade till de avsedda användningsområdena, oavsett ursprung. Bedömningen av eventuella risker måste göras baserat på kunskap om produkterna och användningen. Branschen ser med oro på den ökade fokuset på giftfrihet utan hänsyn till rimliga riskbedömningar. Framtiden kräver något annat, där resursslöseri undviks och traditionella och alternativa material jämföras.

Bara samhällsnyttiga produkter

Stålintustrins tredje åtagande i sin vision, som lanserades 2013, utgår från att bara de aktörer som säkerställer att de är samhällsnyttiga kommer att ha ett



Några av dem som deltog i Jernkontorets välbesökta konferens om slaggasfalt var Leif Viman, Statens väg- och transportforskningsinstitut.

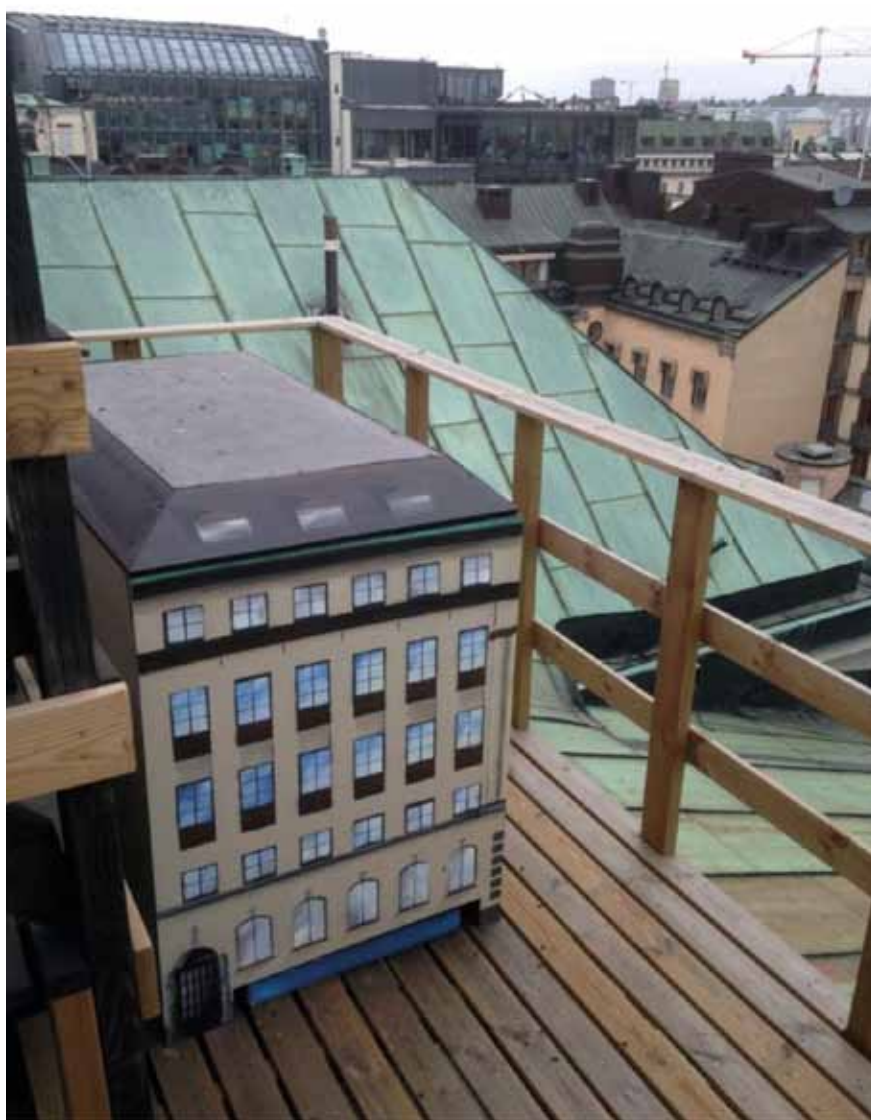
existensberättigande 2050. Då och delvis redan idag kommer marknadskonkurrensen, med allt fler och än mer medvetna kunder samt konsumenter, att ställa allt högre krav. Globalisering, individualisering, digitalisering, urbanisering och klimatutmaningen är alla exempel på megatrender för branschen och samhället i stort att förhålla sig till. Detta kräver att företagen men också att politiken blir mera aktiv för att säkerställa förutsättningarna för en sådan process och produktutveckling i samhället. Senhösten 2014 beslutades om ett projekt mellan Stockholm Environment Institute (SEI) och svensk stålindustri som handlar om begreppet samhällsnyttiga produkter. För att styra process och produkter i rätt riktning till 2050 kommer projektet att kartlägga drivkrafter och osäkerheter, för samhället i stort och för stålindustrin specifikt, i några olika scenarier. Därefter analyseras vilka åtgärder som behöver vidtas utifrån valda scenarier.



Jernkontorets energihandbok i ny tappning.

Jernkontorets energihandbok

Jernkontorets webbaserade energihandbok innehåller kvalificerad kunskap om energianvändning. Webbplatsen sammanfattar de viktigaste energiaspekterna och innehåller alltifrån matematiska beräkningsmodeller och materialdata till populärvetenskapliga texter om energi med belysande exempel och effektiviseringstips. Handboken moderniserades och publicerades under hösten 2014 i ny form, se www.energihandbok.se. Den har i medeltal 200 besökare per dag.



Bikupan på taket till Jernkontorets hus. Bina i kupan på Jernkontorets tak producerade cirka 20 kilo prima honung 2014.



Bisamhället främjar biologisk mångfald

Genom företaget Bee Urban blev Jernkontoret i juni 2014 fadder för en bikupa som står på taket till Jernkontorets hus. Honungsbina i kupan, cirka 50 000 bin, bi-drar till att skapa en grönare stad och främjar biologisk mångfald.

Fig 1 Användning av energi och processkol inom svensk stålindustri

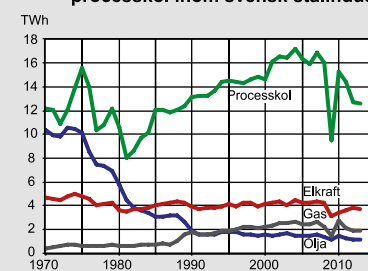
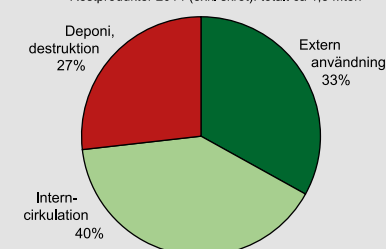


Fig 2 Stålindustrin producerar mer än stål

Restprodukter 2014 (exkl skrot): totalt ca 1,8 Mton





Farideh

STÅL
FORMAR EN BÄTTRE
FRAMTID

Forskning och utbildning

Jernkontorets verksamhet inom forskning och utbildning omfattar på forskningssidan den så kallade gemensamma stålforskningen, som drivs inom 14 självständiga teknikområden där inte bara stålproducenter utan även leverantörer och användare deltar. Vidare samordnas offentliga forskningssatsningar riktade mot stålområdet, samt EU-frågor inom forskningsområdet.

På utbildningssidan stödjer Jernkontoret branschens långsiktiga kompetensförsörjning, främst inom material- och process-teknisk högskole- och forskarutbildning. Inom teknikområdenas verksamhet bedrivs en omfattande fortbildning i form av seminarier och "nätverkande" för produktionspersonal, forskare och utvecklingsingenjörer vid medlemsföretagen. Närmare 600 personer deltar i verksamheten, vilket förenklar generationsväxlingar, säkrar en god fortbildning och borgar för snabb omsättning av forskningsresultat.

Europeisk stålforskning

År 2014 blev ett mycket bra år för Sverige när det gäller forskningsstöd från Kol- och stålforskningsfonden (RFCF). Av utdelade dryga 34 miljoner euro gick 4,4 (12,8 %) till Sverige. Det är en ökning med 1,4 miljoner euro respektive tre procentenheter jämfört med 2013 och visar att svensk forskning inom stålområdet står sig mycket väl i en europeisk jämförelse. När det gäller det svenska utfallet var Swerea MEFOS och Luleå tekniska universitet som vanligt framgångsrika, men även andra svenska forskningsutförare tilldelades pengar från fonden.

Forskningsprogrammen

De två nya forskningsprogrammen som startades under 2013, det strategiska

innovationsprogrammet Metalliska material och Järn- och stålindustrins Energi-användning (JoSEn) började under 2014 hitta sina former.

Metalliska material genomförde sin första öppna utlysning under våren 2014. Denna samlade 46 förslag på forskningsprojekt och förstudier, varav alla utom ett fåtal ansågs möta VINNOVAs krav på kvalitet. Tyvärr räckte inte budgeten till att finansiera mer än 13 av dem, trots att programstyrelsen mot bakgrund av det stora antalet goda ansökningar valde att utöka budgeten med tio procent, till 22 mot från början 20 miljoner kronor.

Ytterligare en utlysning genomfördes under hösten, tillsammans med ett annat strategiskt innovationsprogram, LIGH-TER, eller Lättvikt. Här var budgeten lägre men blev ändå inte fullt utnyttjad. Av åtta ansökningar ansågs bara tre möta utlysningens krav, vilket gjorde att bara 11,6 av avsatta 15 miljoner kronor (varav fem från Metalliska material) behövde tas i anspråk.

Tillsammans med de tolv projekt som fick starta redan 2013 innebar 2014 alltså att sammanlagt 28 projekt startats inom Metalliska material. Av dessa är hälften kortare förstudier, medan den andra hälften är forskningsprojekt som typiskt sträcker sig över tre år.

JoSEn, som hade rivstartat med en utlysning under hösten 2013 som tog drygt 50 av avsatta 80 miljoner kronor i anspråk för totalt tolv projekt, höll under sommaren sin andra utlysning. Där beviljades ytterligare fem projekt med ett sammanlagt stöd på knappa 20 miljoner kronor.

Gemensam nordisk stålforskning

Volymmässigt började den gemensamma stålforskningen vid Jernkontoret att öka igen under 2014, i och med att de nya programmen tog fart. Som tidigare år utgjordes knappt hälften av omsättningen av kontant offentlig finansiering av olika forskningsutförare. Därutöver finansierades forskningen med kontanta medel från teknikområdena och enskilda företag samt företagets och Jernkontorets naturinsatser. En skillnad mot tidigare är att företagets redovisning av natur i de nya programmen inte går via Jernkontoret, utan via respektive forskningsprojekts koordinator. Detta får konsekvenser för Jernkontorets redovisning av forskningens omsättning på så vis att de siffror som anges i diagrammet för 2014 bygger på budget (se figur 1). Verkliga siffror, vilka i regel är något högre, kommer att läggas in löpande ett år i efterhand. I nästa års diagram kommer alltså 2015 års siffror att bygga på budget, medan 2014 års stapel då kommer att uppdateras enligt verkligt utfall för det året.

Utanför programmen har enskilda teknikområden genomfört forskningsprojekt i egen regi, och en rad seminarier har hållits inom olika ämnesområden.

Stålindustrins forskarskola

”Stålindustrins forskarskola” vid Högskolan Dalarna som startades under 2012 nådde under 2014 full storlek, d.v.s. 15 doktorander. Skolan har säte i Borlänge och Sandbacka Park i Sandviken och finansieras av bland annat Region Dalarna, Region Gävleborg, högskolan själv och Jernkontoret.

Bergsskolan igång igen

Det nygamla högskoleingenjörsprogrammet i materialteknik med inriktning mot metallurgi vid Bergsskolan i Filipstad fick en hygglig start, med 14 antagna varav 13 registrerade sig för studier. Skolan som helhet hade ett bra år med 164 antagna varav 133 valde att registrera sig för studier.

Det så kallade basåret lockade 33 studerande vilket lovar gott inför framtiden. Basåret är till för personer med en annan gymnasieutbildning än naturvetenskaplig/teknisk som vill kvalificera sig för tekniska högskoleutbildningar. Avklarat basår ger garanterad plats på högskoleutbildningarna vilket innebär att basåret är en viktig rekryteringsbas för skolan som helhet. Flera av studenterna på basåret har visat stort intresse för den material-

tekniska utbildningen, som därmed kan komma att öka sin antagning nästa år.

Utbildningssatsning

Jernkontoret beslutade under 2014 att stödja KTH med en extra satsning i perioden 2015-2018 så att högskolan kan anställa fyra yngre forskare inom prioriterade områden. Avsikten är att säkra återväxten av forskningsledare och bakgrunden är att fyra professorer inom stålrelaterade områden kommer att gå i pension under 2017-2018.

Triple Steelix

Triple Steelix fick i oktober 2014 det glädjande beskedet att VINNOVA kommer att fortsätta stödja arbetet under de kommande fyra åren. Triple Steelix är en regional utvecklingssatsning som arbetar med att göra stål- och verkstadsindustrin i Bergslagen ännu starkare. Det sker genom att näringsliv, kommuner och högskolor i regionen uppmuntras att samarbeta.

Från 1 januari 2015 leds arbetet av Jan Andersson som är ny processledare för Triple Steelix. Han har lång yrkeserfarenhet från både stålindustrin och som egen företagare. Jan Andersson har ett starkt



Blivande studenter på Bergsskolan i Filipstad får information om skolans utbildningsprogram.



Jan Andersson, ny processledare för Triple Steelix.

och brett kontaktnät inom stål- och verkstadsindustrin, entreprenörer, kommuner och högskolevärlden.

I den fleråriga satsning som har påbörjats stödjer Triple Steelix affärsutvecklingen inom tre principiella områden:

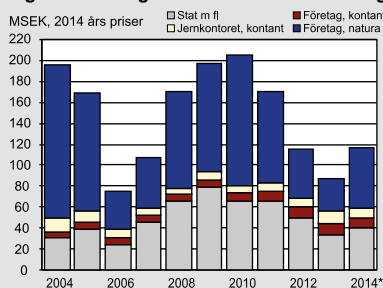
- optimering av industrins värdekedja
- innovation inom resurs- och energieffektivisering
- att göra industrin attraktiv som arbetsgivare

Triple Steelix söker under 2015 fyra nyckelpersoner för att tillsammans med processledaren förverkliga strategins visioner i konkret handling.

Projektverksamheten är en omfattande och central aktivitet för att konkretisera arbetet så att det kan bidra till branschens utveckling och regionens attraktivitet. Årligen har det initierats cirka 60 förstudier/projekt och från starten 2004 har drygt 500 förstudier genomförts.

Resultatet av alla genomförda förstudier och projekt 2004-2014 har lett till 39 nya varor, 16 nya tjänster, 20 nya prototyper, 28 nya processer, 20 nya företag och 16 nyetableringar eller expansioner.

Fig 1 Forskningsverksamhetens omfattning



* Preliminära siffror

Utmärkelser



Seshendra Karamchedu, doktorand vid Chalmers, tilldelades teknikområdets för pulvermetallurgi (TO 80) stipendium 2014 för sitt arbete med utveckling av resurssnåla sintringsatmosfärer för kromlegerade metallpulver inom det VINNOVA-finansierade projektet ComPreSint.

Vid sintring av kromlegerade metallpulver till fasta kroppar används normalt sett en relativt dyr gasblandning (atmosfär) bestående av kvävgas och vätgas. Seshendra har studerat

atmosfärer baserade på koloxid, vätgas och propan som är betydligt billigare. Dessutom förbättrar den nya blandningen möjligheten till styrning av kolhalten i det färdiga materialet.

Den nyutvecklade sintringsatmosfären är avsedd att införas i drift och ska därför klara normala variationer av driftstillståndet. Att processen är robust har testats genom att avsiktligt läcka in luft i ugnen vid sintringen. Atmosfären visar sig kunna ta hand om läckagage in av syre utan att sintringsresultatet försämras.



STÅL
FORMAR EN BÄTTRE
FRAMTID

Rekrytering och profilering

Jernkontorets uppgift att stödja medlemsföretagens långsiktiga kompetensförsörjning utförs genom konkreta rekryteringsinsatser och genom att profilera branschen hos huvudsakligen ungdomar och lärare. Syftet är att öka kännedomen om stålet som material, företagen, civilingenjörsyrket och relevanta högskoleutbildningar.

Rekrytering

Ungdomarnas intresse för stålindustrin är generellt sett blygsamt. Söktrycket till högskoleutbildningar med materialteknisk inriktning är knappt och i ett längre perspektiv otillräckligt. Den viktigaste målgruppen är elever som läser, eller har läst, gymnasiets naturvetenskapliga och tekniska program. De bör dessutom ha läst kemi 1, fysik 2 och matematik 5, vilket krävs för att bli antagna till ett civilingenjörsprogram.

Målet är att få dessa ungdomar att välja civilingenjörsprogrammen Materialdesign, vid Kungliga Tekniska högskolan (KTH) och Industriell miljö och processteknik vid Luleå tekniska universitet (LTU). Men även högskoleingenjörsprogrammet i Materialteknik med inriktning mot metallurgi som återkom på schemat vid Bergsskolan i Filipstad 2014.

Ingenjörer från dessa tre utbildningar är mycket eftertraktade av stål företagen.

Gymnasiekampanj

Under våren genomfördes en rekryteringskampanj mot gymnasieskolan inför ansökan till högskolan 15 april. Den hade som vanligt fokus på materialdesignprogrammet. Den bestod av en facebookkampanj som gick under namnet Mate-

rialmästerskapen 2014 och innebar en repetition av föregående års kampanj.

Kampanjen övergick till att via facebook ads samt Google adwords driva trafik till webbplatsen www.materialdesign.se. Webbplatsen fick därmed 10 107 unika besökare.

Jernkontoret och flera processföretag i Norrbotten understödde LTU:s marknadsföring av programmet Industriell miljö- och processteknik. Även programmet Materialteknik inriktning metallurgi vid Bergsskolan understöddes av Jernkontoret och ett flertal stål företag.

Under kampanjperioden deltog 60 elever på Brinelldagen, en besöksdag vid KTH, för att få en inblick i hur det är att studera på civilingenjörsprogrammet Materialdesign vid KTH i Stockholm. Dagen är ett led i en långsiktig satsning för att öka kunskapen om materialteknikens betydelse i morgondagens samhälle.

Rekryteringsaktiviteterna resulterade i att 53 respektive 30 blivande teknologer antogs vid KTH (materialdesign) och LTU (processteknik). Kön fördelningen vid programmen blev unik, med 50 procent av vardera könet på programmet vid KTH och hela 66 procent kvinnor på programmet vid LTU.

Vid Bergsskolans i Filipstad treåriga högskoleingenjörsprogram Materialteknik, inriktning metallurgi började 13 elever. Med tanke på att programmet är nytt är resultatet tillfredsställande.

Järnkoll

Projektet Järnkoll ska långsiktigt förbättra rekryteringen till stålindustrin. Man vänder sig i första hand till gymnasister i årskurserna 2 och 3 på de naturveten-

Christoffer Skantz, HSE-ingenjör, Viola Örtengren, tekniker för marina produkter och Kamrooz Riyahi, teknikchef, på Scana Steel Björneborg.



När Järnkollselever besöker värdföretagen får de vägledning av en mentor, en ung ingenjör som arbetar hos företaget. Här besöker elever från Tullängsgymnasiet Suzuki Garphyttan.

skapliga och tekniska programmen vid så kallade partnerskolor. Partnerskolorna har traditionellt goda relationer till ett eller flera stålföretag lokalt. Till varje skola knyts ett närliggande stålföretag. I skolorna ska Järnkoll synliggöra och väcka intresse för utvalda högskoleutbildningar hos gymnasisterna. Eleverna ska uppfatta stålindustrin som en potentiell framtida arbetsgivare.

Järnkoll personifieras av civilingenjören Lars Ragnarsson som med stöd av Jernkontoret och dess företag besöker partnerskolorna 2–3 gånger per termin för att genomföra temadagar, speciallektioner, företagspresentationer, lämna studietips och underlag till projektarbeten. För de riktigt intresserade eleverna kan på sikt mentorskap, skuggning av chefer och specialister, praktik eller sommarjobb erbjudas.

Järnkoll som drog igång på allvar under hösten 2013 tillsammans med fem utvalda partnerskolor – Soltorgsgymnasiet (SSAB), Karlfeldtgymnasiet (Outokumpu Stainless), Göranssonskolan (Sandvik Materials Technology), Älvstrandsgymnasiet (Uddeholm) och Kullagymnasiet (Höganäs). Under 2014 anslöt Pihlskolan (Ovako), Brogårdsgymnasiet (Scana) och Tullängsgymnasiet (Suzuki Garphyttan).

Vid årsskiftet uppnåddes förstahandsmålet tio partnerskolor då Sandvik Materials Technology och SSAB knöt kontakten med skolor i Västerås respektive Nyköping.

Varje inledande skol- eller företagsbesök har lett till mediebevakning och många goda omdömen har lämnats från

elever, lärare och rektorer. Järnkoll skapar bra relationer till eleverna och förväntningar inför kommande möten. Ambitionen är att bygga långsiktiga relationer med eleverna så att stålindustrin finns med dem under större delen av studietiden.

Några företag erbjud redan under hösten 2014 att låta sina unga ingenjörer medverka som mentorer för Järnkollselever. Mentorerna utvecklas i sin yrkesroll samtidigt som eleverna lär sig mer om ingenjörsyrket.

Profilering

Jernkontoret arbetar kontinuerligt med att påverka bilden av stålindustrin hos främst politiker och ungdomar. Med det följer samverkan med industriförbunden, stålföretagen, riksdag, myndigheter och närstående organisationer. Stålindustrin deltar således årligen aktivt i ett antal projekt eller aktiviteter för att profilera branschen. Under 2014 kan nämnas arbetet i enlighet med visionen, Industrin tar matchen med Almedalsveckan i centrum, Stålbucklan samt film- och skolmaterial.

Stål formar en bättre framtid

Stålindustrins gemensamma vision för 2050 – ”Stål formar en bättre framtid” – visar att stålindustrin vill bli en ännu starkare aktör i omvandlingen till det hållbara samhället och ta ett större ansvar för människa och miljö. Med visionen följer tre åtaganden från stålindustrin:

- Vi leder teknikutvecklingen
- Vi föder kreativa individer
- Vi skapar miljönytta

Visionen och dess åtaganden har varit vägledande för de kommunikationsaktiviteter som genomförts för att profilera stålindustrin under 2014. Nedan nämns några:

- Animerad kortfilm: En film om stål och stålindustrin i Sverige blev sällsynt framgångsrik med närmare 5 000 visningar på Youtube under året. World Steel Association imponerades av produktionen och lät göra en världsversion i samma format och stil samt översätta den till sex språk.
- Marknadsföring: Omfattande annonsering i olika medier med visionen och dess åtaganden som tema genomfördes tillsammans med forskningsagendans sju steg för ökad tillväxt och konkurrenskraft.
- Trycksaker: En ny skolaffisch togs fram och visionsrapporten nytrycktes. Båda för distribution genom Utbudet till lärare.
- Jernkontorets rådsmöten: Råden har en central roll som budbärare av visionens innebörd för företagen och de förväntningar som omvärlden kommer att ställa på dem. Visionen är en stående punkt på rådens agendor.
- I påverkansarbetet: I möten med politiker och myndigheter har visionen funnits med.

Företagens medverkan i visionsarbetet beskrivs i en särskild bilaga till denna Årsberättelse – En vision på väg att uppfyllas

Industrin tar matchen

Industrin tar matchen är en del av initiativet Sverige tar matchen där Svenskt Näringsliv berättar om företagens betydelse för samhället. Genom att visa hur små företag, stora företag eller hela branscher tar matchen vill Svenskt Näringsliv tillsammans med medlemsorganisationer och -företag att fler ska känna till, känna för och engageras i det som ger Sverige kraft. Kraften kommer från resultaten av de dagliga affärer som våra konkurrenskraftiga företag gör på världsmarknaden. Betydelsen av att lyckas i det arbetet är helt avgörande för Sveriges välfärd.

Industrin tar matchen är ett industrigemensamt projekt som har som mål att öka – framförallt stockholmarnas – kunskap om de värden som industrin genererar. Politiker och medier skulle till exempel inte kunna undvika att tala om industrins

betydelse för till exempel välfärd och sysselsättning under valrörelsen 2014. Under 2014 var Industrin tar matchens huvudaktiviteter Hej industrin! och seminarier i Industriområdet i Almedalen.

Hej industrin!

Hej industrin! lät Stockholms barnfamiljer möta industrin i verkligheten, där den verkar och berättar om dess betydelse för välfärden. Nio industriföretag öppnade sina dörrar 16–17 maj, bland annat Uddeholms AB och Höganäs AB. Alla besök fick någon form av rapportering i lokala medier men även Sveriges television och Sveriges radio gjorde reportage. Av de 1 500 personer som anmälde sitt intresse fick 260 möjlighet att resa.

Almedalen

För andra året i rad öppnades ett "industriområde" mitt i Visby. Där samlades företrädare för industrin, forskare, politiker och samhällsdebattörer. Under en hel vecka diskuterade man vad industrin betyder för välfärden, hållbar utveckling och andra viktiga samhällsfrågor.

Jernkontoret var, tillsammans med IKEM, TEKNO och Skogsindustrierna, med och arrangerade *Kläder du inte trodde fanns – nya material på catwalken. Men vill Sverige producera dem?* Seminariet blev utsett till "Årets seminarium" på webbplatsen makthavare.se. Förutom just en catwalk där hållbara material var i fokus innehöll seminariet också ett samtal om smarta textilier och om behovet av kläder med funktion. I stålvisades bland annat en kappa virkad av metall varvat med självlysande garn och en återvinningsbar "stålklänning" tillverkad i en stålstickningsmaskin.

Modetemat med stål bibehölls då de flamsäkra underkläderna lanserades i seminariet *Stålbrallan*. Underkläderna är tänkta att användas i stålverk eller på



Emelie Ahlnér's stålklänning som tillverkats på uppdrag av Jernkontoret för seminariet om nya material på catwalken i Industriområdet.



Stålbrallan i Almedalen: Cathrin Persson och Jon Moss, Uddeholm, Joakim Zoohar, Ovako, samt Linus Friberg och Annie Modahl, Uddeholm. T.v. moderator Anna Dyhre.



Stålbrallan – ett av de hetare seminarierna i Almedalen, gav nya perspektiv på arbetsmiljö och säkerhet i industrin.

rymdresor där de som bär dem handskas med extrem hetta. De har tagits fram som tagits fram i ett samarbete mellan Jernkontoret, Umbilical Design och Björn Borg. Stålbrallan – ett av de hetare seminarierna i Almedalen, gav nya perspektiv på arbetsmiljö och säkerhet i industrin.

Tillsammans med Skogs- och lantarbetsgivareförbundet arrangerade Jernkontoret seminariet *Det finns ett Sverige utanför storstan! Har vi råd med en avfolkad glesbygd?* Deltog gjorde bland annat IF Metalls förbundsordförande Anders Ferbe, ordförande för arbetsmarknadsutskottet, Jessica Polfjärd (M) och HR-chefen för Ovako i Hällefors, Phetra Ericsson. Man enades om att en bra infrastruktur och en bra skola ute på landsbygden är två förutsättningar för att

människor ska kunna och vilja bo där. Men ett företagsvänligt klimat och ett lokalt engagemang framhölls även.

Gör industrin och samhället tillräckligt för att möta välfärdens största utmaningar? Diskuterades i ett seminarium med representanter från stålindustrin och Världsnaturfonden samt miljöminister Lena Ek. Här har Sverige en tydlig roll genom att vara bäst i världen på till exempel avancerade stål vars slutprodukter blir viktiga byggstenar i det hållbara samhällsbygget. Lena Ek lyfte fram Jernkontoret som en god samarbetsorganisation och att stålbranschen satt upp höga klimatmål till 2050, vilket var unikt i ett globalt perspektiv.



I Almedalen tas alla chanser att väcka uppmärksamhet. Att Jernkontorets hyrbil under veckan, en Fiat 500, innehåller höghållfasta stål syntes tydligt.



Per Engdahl, vice vd Höganäs AB, trolldar Lena Ek och moderator Jessica Cederberg Wodmar i Almedalen.

Stålbucklan

Från och med säsongen 2012/2013 blev Stålbucklan en riksomfattande distriktslagsturnering för flickor, som därmed fick en motsvarighet till TV-pucken. Stålindustrin är genom Jernkontoret titelsponsor för den nya turneringen. Syftet är att öka teknikintresset hos flickor, att visa att branschen välkomnar fler kvinnor till stålföretagen och att stödja flickhockeyn.

Ångermanland vann Stålbucklan 2014 efter att ha besegrat Stockholm i finalen med 2–1.

Jernkontorets fullmäktige 2015-2016



Olle Wijk, ordförande
Sandvik AB



Sören Andersson
Scania Steel Björneborg AB



Petra Einarsson
AB Sandvik Materials
Technology



Per Engdahl
Högabors AB



Tom Erixon
Ovako AB



Monika Gutén
SSAB AB



Martin Lindqvist
SSAB AB



Mikael Nissle
Steeltec Boxholm AB



Kari Parvento
Outokumpu Stainless AB



Bo-Erik Pers, vd
Jernkontoret



Jan Pieters
Suzuki Garphyttan AB



Carl-Michael Raihle
Ovako AB



Johnny Sjöström
Uddeholms AB



Pål Åström
Outokumpu Stainless AB

RESULTATRÄKNING	2014	2013
Belopp i tusen kronor		
VERKSAMHETENS INTÄKTER		
Forskningens intäkter		
Avgifter från deltagande företag, anslag från svenska staten, anslag från EU mm	41 578	44 234
Serviceavgifter	24 667	21 750
Hysesintäkter och övriga rörelseintäkter	12 365	11 510
Summa verksamhetens intäkter	78 610	77 494
VERKSAMHETENS KOSTNADER		
Forskningens direkta kostnader	-49 077	-44 234
Forskning och utbildning	-4 824	-4 176
Energi, miljö och hållbarhet	-6 444	-6 673
Handelspolitik, marknad och statistik	-2 957	-2 762
Kommunikation och marknadsföring	-7 240	-7 057
Ledning och administration	-14 841	-15 508
Kontorsfastigheten	-7 769	-8 380
Summa verksamhetens kostnader	-93 152	-88 790
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER	32 317	56 680
BIDRAGSVERKSAMHETEN	-4 958	-6 336
BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATT	-510	6
ÅRETS RESULTAT	12 307	39 055
BALANSRÄKNING	2014	2013
Belopp i tusen kronor		
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar	446 750	424 729
Omsättningstillgångar	30 676	31 305
SUMMA TILLGÅNGAR	477 426	456 034
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	343 735	331 428
Skulder	133 692	124 605
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	477 426	456 034

JERNKONTORETS ORGANISATION

Fullmäktiges ordförande
Olle Wijk

Verkställande direktör
Bo-Erik Pers

Teknisk direktör
Gert Nilson

Energi- och miljödirektör
Helén Axelsson

Handelspolitisk direktör
Mathias Ternell

Kommunikationsdirektör
Anna-Karin Nyman

Administrativ direktör
Stefan Högfelt

Avdelningen för forskning och utbildning

Jernkontorets avdelning för forskning och utbildning bedriver forskning inom stålområdet avseende process-, material-, produkt-, marknads- och kvalitetsutveckling, samt inom energi- och miljöområdet. Forskningen görs i nära samverkan med de nordiska företagen i stålbranschen och med näraliggande företag och institutioner. Avdelningen stödjer branschens långsiktiga kompetensförsörjning och tillvaratar dess intressen i utbildnings- och högskolefrågor. Avdelningen arbetar även för att svensk och europeisk offentlig forskningsfinansiering ska komma forskning som är viktig för stålindustrin till del.

Avdelningen för energi, miljö och hållbarhet

Jernkontorets avdelning för energi, miljö och hållbarhet bevakar och tillvaratar branschens intressen i energi-, klimat- och miljöfrågor samt tillhörande skatte- och avgiftssystem. Avdelningen ansvarar också för att hålla ihop de olika delarna som omfattas av begreppet hållbarhet. De branschgemensamma energi- miljö- och hållbarhetsfrågorna samordnas av olika råd och nätverk med företagen inom branschen. Men även med närliggande branscher och organisationer, både nationellt och internationellt. Samverkan sker också med FoU-verksamheten i Jernkontorets teknikområden.

Avdelningen för handelspolitik, marknad och statistik

Avdelningen bevakar och tillvaratar den svenska stålindustrins handelspolitiska intressen. Inom EU sker detta i samverkan med Eurofer och ESTA. Avdelningen gör också prognoser för den svenska stålmarknaden samt deltar i det internationella samarbetet inom Eurofer och World Steel Association när motsvarande prognoser tas fram för Europa och världen i övrigt. Konjunktur- och marknadsläget bevakas därför kontinuerligt. Vidare produceras och analyseras stålstatistik såsom produktion, utrikeshandel m.m. Avdelningen bevakar och tillvaratar dessutom stålindustrins intressen ifråga om transporter och infrastruktur.

Avdelningen för kommunikation och marknadsföring

Jernkontorets avdelning för kommunikation och marknadsföring profilerar stålet och stålindustrin samt synliggör Jernkontoret och dess verksamheter. Avdelningen inhämtar och bearbetar för branschen relevant information och bistår företagen samt Jernkontorets avdelningar i externa och interna kommunikationsfrågor. Avdelningen ansvarar även för Jernkontorets bibliotek och arkiv, samt för den bergshistoriska verksamheten.

Avdelningen för ekonomi och administration

Jernkontorets avdelning för ekonomi och administration ansvarar för finansförvaltning, ekonomisk redovisning, personalfrågor, IT och telefoni, kontorsservice, fastighetsförvaltning samt Jernkontorets konferensvärdning.

ANTAL ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	Medeltal anställda	
	2014	2013
Direktion	2,0	2,0
Kommunikation och marknadsföring	2,9	2,8
Bibliotek och bergshistoria	1,2	1,7
Forskning och utbildning	8,0	8,6
Energi, miljö och hållbarhet	5,2	5,2
Handelspolitik, marknad och statistik	2,1	2,1
Ekonomi och administration	1,8	1,8
Kontorsservice och IT	1,7	1,7
Fastighet	1,5	1,5
Industridoktorander (KTH och HDa)	0,0	0,0
Forskare inom forskningsprogrammen (KTH)	3,0	9,3
Triple Steelix	7,0	7,0
Totalt	33,2	37,3
<i>Personalkostnader, miljoner kronor</i>	34,9	37,7

JERNKONTORETS TEKNIKOMRÅDEN

<i>Teknikområde (TO)</i>	<i>Ordförande</i>	<i>Forskningschef</i>
TO 21 Malmbaserad metallurgi	Era Kapilashrami, SSAB Special Steels, Oxelösund	Robert Vikman
TO 23 Ljusbågsugnsteknik, skänkmetsallurgi	Olle Sundqvist, AB Sandvik Materials Technology, Sandviken	Robert Vikman
TO 24 Gjutning och stelning	Anders Lagerstedt, SSAB Special Steels, Oxelösund	Robert Vikman
TO 31 Band och plåt	Jan-Olof Andersson, Outokumpu Stainless AB, Avesta	Rachel Pettersson
TO 32 Stång och profil	Conny Fredriksson, Fagersta Stainless AB, Fagersta	Rachel Pettersson
TO 33 Tråd	David Thureborn, Suzuki Garphyttan AB, Garphyttan	Rachel Pettersson
TO 34 Rör	Charlotta Backman, Ovako Sweden AB, Hofors	Rachel Pettersson
TO 41 Stålutveckling och applikationer	Patrik Ölund, Ovako Sweden AB, Hofors	Rachel Pettersson
TO 43 Rostfria stål	Anders Wilson, AB Sandvik Materials Technology, Sandviken	Rachel Pettersson
TO 44 Oförstörande provning och mätteknik	Ketil Törresvoll, Scana Steel Björneborg AB, Björneborg	Robert Eriksson
TO 45 Analytisk kemi	Petra Lamesjö, SSAB EMEA AB, Oxelösund	Robert Eriksson
TO 51 Energi- och ugnsteknik	Jonas Engdahl, SSAB Europe, Borlänge	Rachel Pettersson
TO 55 Restprodukter	Björn Haase, Höganäs Sweden AB, Höganäs	Eva Blixt
TO 80 Pulvermetallurgi	Henrik Karlsson, Volvo Group Trucks Technology, Göteborg	Robert Vikman

Den gemensamma forskningen är organiserad inom Jernkontorets fjorton aktiva teknikområden (TO). Styrelsen för respektive teknikområde har till uppgift att inom forskningsområdet besluta om den gemensamma forskningens omfattning, program, finansiering och forskningsuppgifter. Styrelsen bevakar även företagets intressen vad gäller forskning och utveckling vid universitet och högskolor.

KOMMITTÉER INOM JERNKONTORET

Energirådet

Magnus Pettersson, Höganäs Sweden (ordf)
 Leo Bauman, Outokumpu Stainless
 Simon Bengtsson, Outokumpu Stainless
 Maria Davies, Fagersta Stainless
 Tomas Hirsch, SSAB Europe
 Susanne Granberg, Uddeholm
 Kim Kärsrud, SSAB
 Susanne M. Lindqvist, Sandvik Materials Technology
 Anders Lund, Ovako Sweden
 Örjan Lundqvist, Steeltec Boxholm
 Leif Nilsson, SSAB Europe
 Jan Pettersson, SSAB Special Steels
 Christoffer Skantz, Scana Steel Björneborg
 Torbjörn Sörhuus, Ovako Bar
 Fredrik Trydegård, Befesa ScanDust
 Claes Wirf, Steeltec Boxholm
 Helén Axelsson, Jernkontoret (sekr)

Miljörådet

Klas Lundbergh, SSAB Special Steels (ordf)
 Mia Almcrantz, Steeltec Boxholm
 Anders Bergman, Höganäs
 Henrik Blom, Carpenter Powder Products
 Kristina Branteryd, SSAB Special Steels
 Linda Dahlström, LKAB
 Maria Davies, Fagersta Stainless
 Pelle Murelius, Sandvik Heating Technology
 Cecilia Johnsson, Uddeholm
 Camilla Kaplin, Outokumpu Stainless
 Jyri Kaplin, Outokumpu Stainless
 Helena Kivi-Koskinen, SSAB
 Jonas Larsson, SSAB Europe
 Karin Lundberg, SSAB Europe
 Andreas Moberg, Ovako Sweden
 Maria Nilsson, SSAB Europe
 Pernilla Nydahl, Höganäs Sweden
 Staffan Rahmn, Vargön Alloys
 Gunnar Ruist, Outokumpu Stainless
 Boel Schylander, Ovako Sweden

Lars-Gunnar Sjölund, Sandvik Materials Technology
 Christoffer Skantz, Scana Steel Björneborg
 Torbjörn Sörhuus, Ovako Bar
 Charlotta Torsner, Erasteel Kloster
 Fredrik Trydegård, Befesa ScanDust
 Maria Wik-Persson, Boliden Mineral
 Tommy Örtlund, Ovako Bar
 Eva Blixt, Jernkontoret (sekr)

Standardiseringsrådet

Hans Kjellstorp, Sandvik Materials Technology (ordf)
 Elisabeth Abrahamsson, SSAB Special Steels
 Anneli Anhelm, Ovako Bar
 Mats Larsson, Höganäs Sweden
 Maria Norberg, Uddeholm
 Patrik Sundell, Outokumpu Stainless
 Roger West, Surahammars Bruk
 Robert Eriksson, Jernkontoret (sekr)

Bergshistoriska utskottet

Orvar Nyquist, Stockholm (ordf)
 Fredric Bedoire, Stockholm
 Clas Ericson, Fagersta
 Martin Fritz, Göteborg
 Carl-Magnus Gagge, Västerås
 Bode Janzon, Uppsala
 Gert Magnusson, Stockholm
 Gina Persson, Stockholm
 Arne Sundström, Stockholm
 Elisabeth Källgren, Jernkontoret, (sekr)

Produktekologirådet

Karin Östman, Sandvik Materials Technology (ordf)
 Mia Almcrantz, Steeltec Boxholm
 Eva-Lill Bergenfur, Uddeholm

Mats Carlsson, Ovako Sweden
 Camilla Kaplin, Outokumpu Stainless
 Jonas Larsson, SSAB Europe
 Klas Lundbergh, SSAB Special Steels
 Johan Löw, Stålbyggnadsinstitutet
 Ingalill Nyberg, Höganäs Sweden
 Diana Orrling, SSAB Merox
 Zofia Tucinska, Jernkontoret (sekr)

Forsknings- och utbildningsrådet

Hans Klang, SSAB (ordf)
 Marie Louise Falkland, Outokumpu Stainless
 Fredrik Gunnarsson, Industrierbetsgivarna
 Stefan Heino, Uddeholm
 Pasi Kangas, Sandvik Materials Technology
 Jarl Mårtenson, Ovako Sweden
 Azhar Nawaz, voestalpine Precision Strip
 Kamrooz Riyahi, Scana Steel Björneborg
 Stefan Sundin, Erasteel Kloster
 Hans Söderhjelm, Höganäs
 David Thureborn, Suzuki Garphyttan
 Heikki Ylönen, SSAB Europe
 Robert Vikman, Jernkontoret (sekr)

Rådet för utveckling av kundvärde och tjänster

Johan Anderson, SSAB Special Steels (ordf)
 Mats Benson, Outokumpu Stainless
 Jonas Blomdahl, Suzuki Garphyttan
 Per Bodén, Fagersta Stainless
 Anders Engstedt, Scana Steel Björneborg
 Johan Josefsson, Sandvik Materials Technology
 Oscar Lundvall, Erasteel Kloster
 Richard Molin, Höganäs Sweden
 Mikael Nissle, Steeltec Boxholm
 Göran Nyström, Ovako
 Rolf Stålberg, Uddeholm
 Mathias Ternell, Jernkontoret (sekr)

STIFTELSE FÖRVALTADE AV JERNKONTORET

Jernkontoret administrerar och förvaltar nedanstående stiftelser för vilka fondutskottet inom fullmäktige redovisar verksamheten till Brukssocieteten.

Utdelningar från stiftelserna beslutas av fullmäktiges arbetsutskott med undantag av Gerhard von Hofstens Stiftelse för Metallurgisk Forskning och Hugo Carlssons Stiftelse för Vetenskaplig Forskning, som har egna styrelser, Stiftelsen Jernkontorsfonden för bergsvetenskaplig forskning där stipendiater utses av Kungliga Tekniska högskolan samt Stiftelsen Jonas Kjellbergs och Berndt Wijkanders stipendiefond, där stipendiater utses av Kungliga Tekniska högskolan respektive Bergsskolan i Filipstad.

Stiftelserna lämnar bidrag och stipendier till forskning, utveckling, utbildning och studieresor enligt de särskilda bestämmelser som gäller för varje stiftelse och baseras på enskilda ansökningar.

Stiftelsernas samlade egna kapital till marknadsvärde uppgick den 31 december 2014 till 355 miljoner kronor. Under året utdelades sammanlagt 9,1 miljoner kronor. För mer information; se www.jernkontoret.se.

Stiftelsen Prytziska fonden nr 1

För främjande och bekostande av svensk bergshistorisk forskning.

Stiftelsen Prytziska fonden nr 2

För främjande av metallurgisk eller metallografisk forskning.

Stiftelsen De Geerska fonden

För järnhanterings utveckling särskilt förtjänta unga ingenjörer eller på annat sätt för järnhanterings utveckling speciellt gagnande och nyttigt sätt.

Stiftelsen Axel Ax:son Johnsons forskningsfond

För att möjliggöra lösningen av för järnhanteringen viktiga problem till fromma för vårt land och för hanterings vidare utveckling.

Stiftelsen Överingenjören Gustaf Janssons Jernkontorsfond

För rese- och studiestipendier åt unga ingenjörer, vilka önskar till gagn för den svenska järnhanteringen förkovra sina insikter om hanterings praktiska utövning.

Stiftelsen Skandinaviska Malm- och Metalls forsknings- och utvecklingsfond

För studieresor som har anknytning till Jernkontorets gemensamma forskningsverksamhet.

Stiftelsen Löwensköldska fonden

För studerande från Kopparbergs, Västmanlands, Örebro, Gävleborgs och Värmlands län som bedriver studier med bergsvetenskaplig inriktning vid Bergsskolan, Luleå tekniska universitet och materialdesignprogrammet vid KTH.

Stiftelsen Jonas Kjellbergs och Berndt Wijkanders stipendiefond

För studerande vid KTH och Bergsskolan i Filipstad.

Stiftelsen Jonas Kjellbergs och Berndt Wijkanders understödsfond

För bidrag till anställda och f.d. anställda vid AB Bofors anläggningar eller deras anhöriga, boende i Karlskoga.

Stiftelsen Jernkontorsfonden för bergsvetenskaplig forskning

För att främja forskningsverksamheten vid KTH, Luleå tekniska universitet och Högskolan Dalarna i första hand inom de bergsvetenskapliga områdena.

Stiftelsen Wilhelm Ekmans fond för bergshistorisk forskning

För att stödja bergshistorisk forskning avseende huvudsakligen tiden efter år 1600.

Stiftelsen Marie Nissers fond för bergshistorisk forskning

För att stödja unga forskare inom bergshistorisk forskning.

Gerhard von Hofstens Stiftelse för Metallurgisk Forskning

För att främja utbildning och undervisning samt vetenskaplig forskning inom processmetallurgi på stål- och metallområdet samt allmän metallforskning avseende bl.a. material och processer.

Hugo Carlssons Stiftelse för Vetenskaplig Forskning

För att stödja vetenskaplig forskning med sådan inriktning att resultaten kan få betydelse för svensk järnhantering genom att vidga kunskaperna om stålets sammansättning, struktur och egenskaper samt om processerna vid dess framställning och behandling.

JERNKONTORETS REPRESENTATION I OLIKA ORGAN

Eurofer – The European Confederation of Iron and Steel Industries

Eurofer Board

Bo-Erik Pers, Jernkontoret

Committee of Commercial Affairs

John Larsson, Ovako

External Relations Committee

Mathias Ternell, Jernkontoret

Special Steels Committee

Mathias Ternell, Jernkontoret

Social Affairs Committee

Robert Schön, Industrierbetsgivarna

Committee of Economic Studies

Mathias Ternell, Jernkontoret

Research Committee

Gert Nilson, Jernkontoret

Rachel Pettersson, Jernkontoret

Communications Committee

Peter Salomon, Jernkontoret

Statistics Committee

Jenni Ranhagen, Jernkontoret

Energy Committee

Helén Axelsson, Jernkontoret

Tomas Hirsch, SSAB

Climate Change Committee

Helén Axelsson, Jernkontoret

Helena Kivi-Koskinen, SSAB

Environmental Committee

Helén Axelsson, Jernkontoret

Water Working Group

Sophie Carler, Jernkontoret

Air Quality Working Group

Zofia Tucinska, Jernkontoret

Material Cycle Working Group

Eva Blixt, Jernkontoret

Chemicals Policy Working Group

Sophie Carler, Jernkontoret

Camilla Kaplin, Outokumpu Stainless

Ingall Nyberg, Höganäs

Katarina Jakobsson, Merox

Product Related Environmental Issues Working Group

Camilla Kaplin, Outokumpu Stainless

Jonas Larsson, SSAB

Zofia Tucinska, Jernkontoret

IED Working Group

Eva Blixt, Jernkontoret (ordf)

Kristina Branteryd, SSAB

SWG Large Combustion Plants

Eva Blixt, Jernkontoret

Tomas Hirsch, SSAB

SWG Ferrous Metals Processing

Eva Blixt, Jernkontoret

Jonas Larsson, SSAB

SWG Waste Treatment

Eva Blixt, Jernkontoret

Refocus

Rachel Pettersson, Jernkontoret

Standards Committee

Christer Karlsson, SIS

Public Affairs Committee

Mathias Ternell, Jernkontoret

Helén Axelsson, Jernkontoret

Scrap Committee

Ronnie Högberg, Järnbruksförnödenheter

Transport Committee

Jenni Ranhagen, Jernkontoret

IPPC-byrå

TWG Waste Treatment

Head of Delegation (EUROFER)

Eva Blixt, Jernkontoret

TWG Surface Treatment Using Organic Solvents

Jonas Larsson, SSAB

TWG Ferrous Metals Processing

Eva Blixt, Jernkontoret

Sanna Järn, SSAB

Euroslag

Jeanette Stemne, Merox

Eva Blixt, Jernkontoret

Eurometaux

Water Task Force

Sophie Carler, Jernkontoret

RFCS – Kol- och Stålforskningsfonden

COSCO – Kol- och stålkommittén

Gert Nilson, Jernkontoret

SAG – Den rådgivande gruppen för stål

Rachel Pettersson, Jernkontoret

ESTA – European Steel Tube Association

Mathias Ternell, Jernkontoret

European Shippers Council

Inland Transport

Jenni Ranhagen, Jernkontoret

Rail Freight

Jenni Ranhagen, Jernkontoret

European Sustainable shipping Forum

Jenni Ranhagen, Jernkontoret

Business Europe

Air Quality Task Force

Zofia Tucinska, Jernkontoret

World Steel Association

ECO – Environment Committee

Helén Axelsson, Jernkontoret

ECON – Committee on Economic Studies

Mathias Ternell, Jernkontoret

TECO – Technology Committee

Gert Nilson, Jernkontoret

Group on Statistics

Jenni Ranhagen, Jernkontoret

LCA Expert Group

Zofia Tucinska, Jernkontoret

IVA – Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien

Avdelning V

Gert Nilson, Jernkontoret

SKGS – Skogen, Kemin, Gruvorna och Stålet

Bo-Erik Pers, Jernkontoret

Helén Axelsson, Jernkontoret

Industrirådet

Utvecklingsrådet

Bo-Erik Pers, Jernkontoret

Sekretariatet

Mathias Ternell, Jernkontoret

Kommunikationsgruppen

Anna-Karin Nyman, Jernkontoret

Fol-gruppen

Gert Nilson, Jernkontoret

Svenskt Näringsliv*Näringspolitisk AU*

Bo-Erik Pers, Jernkontoret

Arbetsgrupp Miljö

Eva Blixt, Jernkontoret

Zofia Tucinska, Jernkontoret

Arbetsgrupp Energi och Klimat

Helén Axelsson, Jernkontoret

Alena Nordqvist, Jernkontoret

Arbetsgrupp Forskning och Innovation

Gert Nilson, Jernkontoret

Anna Ponzio, Jernkontoret

Handelsgruppen

Mathias Ternell, Jernkontoret

Arbetsgrupp Högskola

Robert Eriksson, Jernkontoret

Branschekonomen

Mathias Ternell, Jernkontoret

Förbundsjuristerna

Mathias Ternell, Jernkontoret

Samverkansgrupp för infrastruktur

Jenni Ranhagen, Jernkontoret

EU-näringspolitik

Mathias Ternell, Jernkontoret

Helén Axelsson, Jernkontoret

MITF – Metal Information

Sophie Carler, Jernkontoret

Camilla Kaplin, Outokumpu Stainless

Jonas Larsson, SSAB EMEA

**MEFOR – Metallurgiska
Forskningsbolaget i Luleå AB**

Bo-Erik Pers, Jernkontoret (ordf)

Jarl Mårtenson, Ovako

Mathias Thorén, SSAB

Gert Nilson, Jernkontoret

Swerea MEFOS AB

Jarl Mårtenson, Ovako (ordf)

Elisabet Alfonsson, Outokumpu Stainless

Carl Orrling, SSAB

Fredrik Sandberg, Sandvik Materials
Technology**Stiftelsen Svensk Järn- och
Metallforskning**

Bo-Erik Pers, Jernkontoret (ordf)

Hans Klang, SSAB

Olle Wijk, Sandvik

**Swerea KIMAB – Korrosions- och
Metallforskningsinstitutet AB**

Hans Klang, SSAB

Jarl Mårtenson, Ovako

Energimyndigheten*Programråd för Industriprogrammet*

Anna Ponzio, Jernkontoret

*Programråd för Effektivisering av**industrins energianvändning*

Anna Ponzio, Jernkontoret

**Naturvårdsverket – samverkans-
grupper***Arbetsgrupp Resurseffektivitet och**Miljöavtryck*

Zofia Tucinska, Jernkontoret

Helén Axelsson, Jernkontoret

Arbetsgrupp BREF/Sevilla

Eva Blixt, Jernkontoret

Arbetsgrupp Avfall

Eva Blixt, Jernkontoret (ordf)

SIS – Swedish Standards Institute

Bo-Erik Pers, Jernkontoret

Sjöfartsverket

Gert Nilson, Jernkontoret

Samverkansråd

Jenni Ranhagen, Jernkontoret

Trafikverket*Näringslivsråd*

Jenni Ranhagen, Jernkontoret

Trafikanalys*Användarråd för godstransportstatistik*

Jenni Ranhagen, Jernkontoret

SBI – Stålbyggnadsinstitutet

Peter Salomon, Jernkontoret (ordf)

Svetskommissionen

Gert Nilson, Jernkontoret (ordf)

Stiftelsen Bergsskolan

Gert Nilson, Jernkontoret

**SIVL – Stiftelsen Institutet för
Vatten- och Luftvårdsforskning**

Helén Axelsson, Jernkontoret

**ICC – International Chamber of
Commerce – Sweden***Referensgrupp Miljö och Energi*

Helén Axelsson, Jernkontoret

Referensgrupp Handelspolitik

Mathias Ternell, Jernkontoret

Knutsbergstiftelsen

Mathias Ternell, Jernkontoret

Suppleant

Jenni Ranhagen, Jernkontoret

BruktjänstemannafondenTorkel Eriksson, Sandvik Materials
Technology*Suppleant*

Dominique Ballin, Jernkontoret

**Stiftelsen Stora Kopparbergets
Gruvråd**

Kerstin Fernheden, Jernkontoret

**Hugo Carlssons Stiftelse för
Vetenskaplig Forskning**

Bo-Erik Pers, Jernkontoret (ordf)

Gert Nilson, Jernkontoret

Jarl Mårtenson, Ovako

Hans Klang, SSAB

Bo Rogberg, Sandvik Materials
Technology**Gerhard von Hofstens Stiftelse**

Gert Nilson, Jernkontoret (ordf)

**Styrelsen för Bruksindustri-
föreningen 2015/2016**

Olle Wijk, Sandvik (ordf)

Martin Lindqvist, SSAB

Per Engdahl, Höganäs

Monika Gutén, SSAB

Sören Andersson, Scana Steel Björneborg

Carl-Michael Raihle, Ovako

Bo-Erik Pers, Jernkontoret

Johnny Sjöström, Uddeholm

Tom Erixon, Ovako

Petra Einarsson, Sandvik Materials
Technology

Kari Parvento, Outokumpu Stainless

Jan Pieters, Suzuki Garphyttan

Pål Åström, Outokumpu Stainless

Mikael Nissle, Steeltec Boxholm

Järnverksföreningen

Mikael Nyquist, Tibnor (ordf)

Bo-Erik Pers, Jernkontoret

Mathias Ternell, Jernkontoret

JERNKONTORETS DELÄGARE OCH INTRESSENTFÖRETAG, APRIL 2015

Företag/anläggning	Antal anställda i Sverige ^a	Metallurgisk utrustning för stålprod.	Huvudsakliga produkter	Huvudsakliga ägare ^b
DELÄGARE (ägare av i Jernkontoret delaktiga bruk):				
Celsa Steel Service AB	175			Celsa Group, Spanien
Halmstad	125		Vidareförädling av armeringsprodukter	
Västerås	25		Vidareförädling av armeringsprodukter	
Vännäs	15		Vidareförädling av armeringsprodukter	
Erasteel Kloster AB	365			Eramet, Frankrike
Långshyttan	100	V	Valstråd och dragen tråd av snabbstål	
Söderfors	215	E F	Ämnen och pulver av snabbstål	
Vikmanshyttan	50		Kallvalsade band av snabbstål	
Fagersta Stainless AB , Fagersta	265	V	Valstråd och dragen tråd av rostfritt stål	Outokumpu Stainless (50), Sandvik (50)
Outokumpu Stainless AB	1750			Outokumpu, Finland
Avesta	850	E A C V	Plåt och band (varm- och kallvalsade) av rostfritt stål	
Degerfors	495	V	Varmvalsad plåt av rostfritt stål	
Torshälla	235		Kallvalsad plåt och band av rostfritt stål	
Ovako AB	2310			Triton Fund III (83)
Ovako Bar AB				
Smedjebacken	350	E C V	Stång av olegerat och legerat stål	
Boxholm	200	V	Stång av olegerat och legerat stål	
Ovako Sweden AB				
Hofors	1135	E V F	Ämnen, grov stång, rör och ringar av kullager-/legerat konstruktionsstål	
Hällefors	465	V	Stång av kullager-/legerat konstruktionsstål, vidareförädling av stång/tråd	
Ovako Bright Bar AB , Stockholm				
Ovako Forsbacka AB , Forsbacka	70		Vidareförädling av stång	
Ovako Cromax AB				
Ovako Hallstahammar AB , Hallstahammar	60		Blank stång och hårdförkromad stång och rör	
AB Sandvik Materials Technology , Sandviken	3850			Sandvik
Primary Products, Sandviken		E A C V F	Ämnen, stång av rostfritt stål samt borstål	
Tube, Sandviken		V	Sömlösa rör i rostfria material samt speciallegeringar	
Strip, Wire and Heating Technology, Sandviken		V	Precisionsband & -tråd, hårdade band av rostfritt stål, svetsmaterial	
Sandvik Heating Technology AB , Hallstahammar		E A V	Tråd, band, värmesystem (motståndsmaterial)	
Sandvik Powder Solutions AB , Surahammar			Komponenter baserade på pulverteknologi (HIP)	
Scana Steel Björneborg AB , Björneborg	240	E F	Friformsmide	Scana Industrier, Norge
Scana Steel Booforge AB , Karlskoga	65	F	Friformsmide, lyftgafflar, värmebehandling	Scana Industrier, Norge
SSAB AB	6910			Börsnoterat
SSAB Special Steels , Oxelösund (m.fl)	2330	M O C V	Ämnen & grovplåt av höghållfasta slit- & konstruktionsstål	SSAB AB
SSAB Europe	3525			SSAB AB
Luleå	1180	M O C	Ämnen till tunnplåt av höghållfast/ultra höghållfast stål	
Borlänge	2025	V	Tunnplåt, även kallvalsad & belagd. ~45% höghållfast stål	
SSAB Tubes AB , Borlänge	10		Svetsade rör av höghållfasta stål	SSAB AB
Ruukki Sverige AB , Virsbo	95		Svetsade rör av olegerat stål	SSAB AB
SSAB Merox AB , Oxelösund, Luleå, Borlänge och Grängesberg	60		Biprodukter, t ex hyttsten och -sand, växtnäring, bindemedel, och järnoxider	SSAB AB
Steeltec Boxholm AB , Boxholm	65		Kalldragen stång av automat-, konstruktionsstål mm, precisionskapning	Steeltec AG, Tyskland [Schmolz+Bickenbach]
Surahammars Bruks AB , Surahammar	80		Kallvalsad kisellegerad elektroplåt	Cogent Power, Storbritannien [Tata Steel]
Suzuki Garphyttan AB , Garphyttan	315		Oljehärdad ventiltfjädertråd av legerat stål, rostfri fjädertråd	Suzuki Metal Industry, Japan
Uddeholms AB , Hagfors	850	E V F	Produkter av verktygsstål	voestalpine AG, Österrike
voestalpine Precision Strip AB , Munkfors	275		Kallvalsade precisionsband av olegerat och legerat stål	voestalpine Precision Strip GmbH, Österrike
INTRESSENTFÖRETAG:				
Befesa Scandust AB , Landskrona	75	S	Återvunna metaller	Befesa Medio Ambiente SA, Spanien
Boliden Group, Stockholm	2900			Börsnoterat
<i>Gruvor:</i>				
Bolidenområdet			Slig (zink, koppar, silver, guld, bly)	
Aitik, Gällivare			Slig (koppar, silver, guld)	
Garpenberg			Slig (zink, silver, bly, guld, koppar)	
<i>Smältverk:</i>				
Rönnskär, Skelleftehamn			Koppar, bly, guld, silver, svavelsyra, zinkklinker	
Bergsöe, Landskrona			Legerat bly	
Carpenter Powder Products AB , Torshälla	45	E	Gasatomiserad metallpulver	Carpenter Technology Corp, USA
FNsteel Hjulbro AB , Linköping	40		Spännlina	Mahler Investment B.V., Holland
Höganäs AB	730			H Inntressenter
Halmstad	90	E	Atomiserat råpulver	
Höganäs	640	P	Jäm- och stålpulver	
LKAB , Luleå	3375			Svenska staten
<i>Gruvor, förädlingsverk:</i>				
Kiruna			Pellets för masugn/direktreduktionsverk, specialfines, pelletsfines	
Malmberget			Pellets för masugn, sinterfines, specialfines, pelletsfines	
Svappavaara			Pellets för masugn, pelletsfines	
Luleå		M	Råjärnsslag från experimentmasugn	
Ramnäs Bruk AB , Ramnäs	120	F	Kätting för offshore-installationer	Vicinay Marine, Spanien
Vargön Alloys AB , Vargön	175		Högladad ferrokrom	Yildirim Group, Turkiet [ETI Investments]

a) Anm: Antal anställda i Sverige avrundat till närmaste 5-tal. b) Inom parentes anges andelen av ägandet vid årsskiftet 2013/2014 i procent.

Metallurgisk utrustning: M=Masugn, P=Järnsvampugn, E=Elektrostålugn, S=Annan typ av Smältugn O=Syrgaskonverter (LD), A=AOD-konverter, C=Stränggjutning, V=Varmvalsverk, F=Smedja

FÖRETAGENS ADRESSER

DELÄGARE (ägare av i Jernkontoret delaktiga bruk):

Celsa Steel Service AB
www.celsa-steelservice.com

Huvudkontor:

Box 119, 301 04 HALMSTAD
tel. 035 15 40 00

Munkbrovägen 3, 721 32 VÄSTERÅS
tel. 021 15 86 50

Västra Järnvägsgränd 22, 911 34 VÄNNÄS
tel. 0935 124 60

Erasteel Kloster AB
www.erasteel.com

Huvudkontor:

815 82 SÖDERFORS
tel. 0293 543 00

Hyttgatan 1, 770 70 LÅNGSHYTAN
tel. 0293 543 00

Södra Industriområdet
776 02 VIKMANSHYTTAN
tel. 0293 543 00

Fagersta Stainless AB
www.fagersta-stainless.se

Box 508, 737 25 FAGERSTA
tel. 0223 455 00

Outokumpu Stainless AB
www.outokumpu.com

Huvudkontor:

Box 163 77, 103 27 STOCKHOLM
tel. 0226 810 00

Box 74, 774 22 AVESTA
tel. 0226 810 00

693 81 DEGERFORS
tel. 0586 470 00

644 80 TORSHÄLLA
tel. 016 34 90 00

Ovako Group AB
www.ovako.com

Ovako AB

Huvudkontor:

Box 1721, SE-111 87 Stockholm
tel. +46 8 622 13 00

Ovako Bar AB

777 80 SMEDJEBACKEN
tel. 0240 66 80 00

Box 5, 590 10 BOXHOLM
tel. 0142 29 36 00

Ovako Sweden AB

813 82 HOFORS
tel. 0290 250 00

712 80 HÄLLEFORS
tel. 0591 600 00

Ovako Forsbacka AB

Box 100, 818 03 FORSBÄCKA
tel. 026 23 80 00

Ovako Hallstahammar AB

Box 505, 734 27 HALLSTAHAMMAR
tel. 0220 230 00

AB Sandvik Materials Technology
www.smt.sandvik.com

811 81 SANDVIKEN
tel. 026 26 00 00

Sandvik Heating Technology AB
www.kanthal.com

Box 502, 734 27 HALLSTAHAMMAR
tel. 0220 210 00

Sandvik Powder Solutions AB
www.smt.sandvik.com

Box 54, 735 21 SURAHAMMAR
tel. 0220 221 00

Scana Industrier ASA
www.scana.no

Scana Steel Björneborg AB

Kristinehamnsvägen 2,
680 71 BJÖRNEBORG
tel. 0550 251 00

Scana Steel Booforge AB

Box 55, 691 21 KARLSKOGA
tel. 0586 820 00

SSAB

www.ssab.com

Koncernkontor:

Box 70, 101 21 STOCKHOLM
tel. 08 45 45 700

SSAB Special Steels

613 80 OXELÖSUND
tel. 0155 25 40 00

SSAB Europe

781 84 BORLÄNGE
tel. 0243 700 00

971 88 LULEÅ
tel. 0920 920 00

SSAB Tubes AB

781 84 BORLÄNGE
tel. 0243 700 00

Ruukki Sverige AB

www.ruukki.se

Huvudkontor:

Box 506, 301 80 HALMSTAD
tel. 010 7878 000

Box 100, 730 61 VIRSBO
tel. 010 7878 000

SSAB Merox AB

www.merox.se

613 80 OXELÖSUND
Tel. 0155 25 44 00

Steeltec Boxholm AB
www.steeltec-group.com

Box 1, 590 10 BOXHOLM
tel. 0142 551 00

Surahammars Bruks AB

www.sura.se

Box 201, 735 23 SURAHAMMAR
tel. 0220 345 00

Suzuki Garphyttan AB

www.suzuki-garphyttan.com

719 80 GARPHYTTAN
tel. 019 29 51 00

Uddeholms AB

www.uddeholm.com

683 85 HAGFORS
tel. 0563 170 00

voestalpine Precision Strip AB

www.voestalpine.com/precision-strip

Box 503, 684 28 MUNKFORS
tel. 0563 160 00

INTRESSENTFÖRETAG:

Befesa Scandust AB
www.scandust.se

Box 204, 261 23 LANDSKRONA
tel. 0418 437 800

Boliden Group
www.boliden.com

Huvudkontor:

Box 44, 101 20 STOCKHOLM
tel. 08 610 15 00

Carpenter Powder Products AB
www.carpenterpowder.com

Box 45, 644 21 TORSHÄLLA
tel. 016 15 01 00

FNsteel Hjulbro AB
www.fnsteel.eu

Box 344, 581 03 LINKÖPING
tel. 013 32 82 00

Höganäs AB
www.hoganas.com

Huvudkontor:

263 83 HÖGANÄS
tel. 042 33 80 00

Box 619, 301 16 HALMSTAD
tel. 035 15 11 00

LKAB

www.lkab.com

Huvudkontor:

Box 952, 971 28 LULEÅ
tel. 0771 760 000

Ramnäs Bruk AB
www.ramnäs.com

Box 14, 730 60 RAMNÄS
tel. 0220 220 00

Vargön Alloys AB
www.vargonalloys.se

468 80 VARGÖN
tel. 0521 27 73 00



DEN SVENSKA STÅLINDUSTRINS BRANSCHORGANISATION

Jernkontoret grundades 1747 och ägs sedan dess av de svenska stålföretagen. Jernkontoret företräder stålindustrin i frågor som berör handelspolitik, forskning och utbildning, standardisering, energi och miljö samt transportfrågor. Jernkontoret leder den gemensamma nordiska stålforskningen. Dessutom utarbetar Jernkontoret branschstatistik och bedriver bergshistorisk forskning.

JERNKONTORET

Box 1721, 111 87 Stockholm · Kungsträdgårdsgatan 10
Telefon: 08-679 17 00 · Telefax: 08-611 20 89
E-post: office@jernkontoret.se · www.jernkontoret.se

